

Số: /BC-PTSC-HĐQT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2026

DỰ THẢO

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông
Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG VÀ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2025

Năm 2025, bối cảnh địa chính trị và kinh tế thế giới tiếp tục có nhiều biến động, ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng năng lượng toàn cầu. Trong nước, môi trường kinh tế vĩ mô duy trì ổn định, cùng với một số điều chỉnh quan trọng về thể chế và chính sách đã tạo thêm điều kiện thuận lợi cho sự phát triển của ngành năng lượng. Một số yếu tố nổi bật của thị trường trong năm gồm:

- **Động lực từ thể chế, chính sách:** Năm 2025 ghi nhận nhiều thay đổi trong hệ thống pháp luật và chính sách liên quan đến lĩnh vực năng lượng, bao gồm các điều chỉnh đối với Luật Đầu tư, Luật Dầu khí và Quy hoạch Điện VIII, góp phần tạo điều kiện cho việc phát triển các dự án dầu khí và năng lượng trong nước.
- **Thị trường dầu khí truyền thống:** Nhu cầu đối với dầu khí và LNG tiếp tục duy trì vai trò quan trọng trong cơ cấu năng lượng. Việc triển khai các dự án quy mô lớn như Chuỗi Dự án Lô B – Ô Môn, Dự án phát triển mỏ Lạc Đà Vàng và Dự án Sư Tử Trắng – Giai đoạn 2 đã tạo thêm khối lượng công việc cho các dịch vụ kỹ thuật dầu khí, trong đó PTSC tham gia vào các hạng mục chế tạo, lắp đặt và vận hành.
- **Năng lượng tái tạo ngoài khơi (NLTTNK):** Mặc dù thị trường quốc tế có những điều chỉnh về tiến độ triển khai dự án, PTSC tiếp tục tham gia chuỗi cung ứng điện gió ngoài khơi thông qua các hợp đồng chế tạo và cung cấp dịch vụ kỹ thuật cho các dự án quốc tế.

Trên cơ sở đánh giá các cơ hội và thách thức của thị trường, Hội đồng quản trị Tổng công ty (HĐQT) đã định hướng và chỉ đạo triển khai ba trụ cột quản trị chiến lược, gồm: (i) Tối ưu hóa hiệu quả các loại hình dịch vụ cốt lõi; (ii) Mở rộng thị trường quốc tế và các lĩnh vực ngoài ngành nhằm đa dạng hóa nguồn thu; (iii) Nâng cao năng lực tổng hợp bao gồm năng lực cạnh tranh, thực thi quản trị rủi ro chặt chẽ và tuân thủ các chuẩn mực ESG để phát triển bền vững.

1. Hoạt động quản trị của HĐQT năm 2025

1.1. Hoạt động thường xuyên của HĐQT

- HĐQT hoạt động trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế quản trị nội bộ của Tổng công ty, bảo đảm nguyên tắc minh bạch và hướng tới lợi

(Chữ ký)

ích của Tổng công ty và cổ đông. Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành kịp thời các nghị quyết, quyết định thuộc thẩm quyền, đồng thời giám sát việc triển khai thực hiện của Ban Điều hành nhằm bảo đảm hoàn thành các mục tiêu và kế hoạch sản xuất kinh doanh (SXKD) của Tổng công ty.

- Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 05 cuộc họp (định kỳ và đột xuất) và thực hiện 80 đợt lấy ý kiến bằng văn bản để xem xét, quyết nghị các vấn đề quan trọng của Tổng công ty. Tổng cộng 332 văn bản đã được ban hành, bao gồm 142 nghị quyết, quyết định.
- Các cuộc họp và việc lấy ý kiến bằng văn bản của HĐQT được thực hiện theo đúng quy định, với sự tham gia đầy đủ của 07 Thành viên HĐQT, trong đó có 02 thành viên độc lập theo quy định.

Danh sách các cuộc họp, nghị quyết, quyết định của HĐQT ban hành được tổng hợp tại **Phụ lục 1** kèm theo và Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025 đã công bố.

1.2. Kết quả hoạt động của từng Thành viên HĐQT năm 2025

Trong năm 2025, các Thành viên HĐQT đã thực hiện chức trách và nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ của Tổng công ty. Hoạt động của các Thành viên HĐQT được thực hiện trên cơ sở nguyên tắc độc lập trong xét đoán, minh bạch và thận trọng, phù hợp với các chuẩn mực quản trị doanh nghiệp, cụ thể:

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT theo quy định; nghiên cứu tài liệu trước cuộc họp, tham gia thảo luận và biểu quyết trên cơ sở thông tin được cung cấp.
- Thực hiện nhiệm vụ theo phân công của HĐQT, theo dõi các lĩnh vực và Đơn vị được giao; tham gia giám sát việc triển khai chiến lược phát triển, chương trình hành động, kế hoạch SXKD và các dự án trọng điểm của Tổng công ty.
- Đóng góp ý kiến và thực hiện vai trò phản biện trong quá trình thảo luận các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT.
- Tuân thủ các quy định về phòng ngừa xung đột lợi ích và bảo mật thông tin, thực hiện nghĩa vụ trung thực, cẩn trọng và vì lợi ích của Tổng công ty và cổ đông.

Các Thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm và nhiệm vụ theo quy định và được phân công; kết quả đánh giá chi tiết từng Thành viên như **Phụ lục 2** kèm theo.

1.3. Kết quả hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập

Trong năm 2025, các Thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện chức năng và nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ của Tổng công ty; bảo đảm tính độc lập trong xét đoán và góp phần bảo vệ lợi ích của cổ đông.

Các Thành viên HĐQT độc lập đã:

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT, nghiên cứu tài liệu trước cuộc họp, tham gia thảo luận và thực hiện quyền biểu quyết trên cơ sở đánh giá khách quan và độc lập.
- Đóng góp ý kiến đối với các vấn đề quan trọng của Tổng công ty, bao gồm chiến lược phát triển, kế hoạch SXKD, quản trị tài chính và quản trị rủi ro.



- Giám sát việc tuân thủ các quy định pháp luật, chuẩn mực quản trị doanh nghiệp, cũng như việc triển khai các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) và HĐQT.
- Xem xét, giám sát các giao dịch với người có liên quan, giao dịch liên kết và các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT.

Báo cáo của từng Thành viên độc lập HĐQT đánh giá về hoạt động của HĐQT năm 2025 được trình bày tại **Phụ lục 3** kèm theo.

1.4 Giao dịch với Người có liên quan

Năm 2025, Tổng công ty không phát sinh giao dịch giữa Tổng công ty với công ty trong đó Thành viên HĐQT của Tổng công ty là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

Tổng công ty có giao dịch với công ty con, công ty do Tổng công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với Thành viên HĐQT của Tổng công ty và những Người có liên quan của thành viên đó, chi tiết tại **Phụ lục 4** đính kèm và Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025 đã công bố.

1.5 Thù lao, phụ cấp, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng Thành viên HĐQT

Tiền lương, thù lao, phụ cấp và các chi phí hoạt động của HĐQT được thực hiện theo đúng Điều lệ Tổng công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025 và Quy định hiện hành. Chi tiết được công bố trong Báo cáo tài chính, Báo cáo thường niên 2025 của Tổng công ty và như **Phụ lục 5** kèm theo.

2. Công tác quản lý, chỉ đạo, giám sát của HĐQT

2.1 Chỉ đạo Tổng công ty thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025

- 100% nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025 (tại 03 kỳ họp thường niên, bất thường, lấy ý kiến bằng văn bản) đã được triển khai nghiêm túc, đầy đủ, hiệu quả, đúng theo kế hoạch.
- Các chỉ tiêu SXKD năm 2025 hoàn thành vượt mức toàn diện.
- Định hướng chiến lược phát triển lĩnh vực NLTTNK theo 02 trụ cột chính (i) nhà thầu cung cấp dịch vụ tầm quốc tế về NLTTNK bên cạnh lĩnh vực dầu khí truyền thống; (ii) nhà đầu tư, phát triển các dự án sản xuất năng lượng tái tạo (NLTT) với bước đầu là Điện gió ngoài khơi tại các vùng biển Việt Nam.
- Công tác tài chính, quản trị vốn, quyền lợi cổ đông và chi trả thù lao cho HĐQT, Ban Kiểm soát (BKS) được thực hiện đầy đủ, đúng quy định.

Chi tiết kết quả thực hiện như **Phụ lục 6** kèm theo.

2.2 Chỉ đạo hoàn thiện chiến lược, kế hoạch

- HĐQT đã chỉ đạo hoàn thiện (i) Kế hoạch 5 năm giai đoạn 2026-2030 và (ii) Chiến lược phát triển đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 nhằm định hướng hoạt động SXKD của Tổng công ty trong trung và dài hạn; và cùng Ban Điều hành chỉ đạo các Đơn vị xây dựng Chiến lược phát triển, hướng đến vận hành hệ thống quản trị chiến lược



đồng bộ từ Tổng công ty đến các Đơn vị, bảo đảm hiệu quả tổng thể và khả năng thích ứng trước biến động thị trường, xu hướng của ngành.

- HĐQT đã phê duyệt ban hành (iii) chủ trương Chiến lược Chuyển đổi số của Tổng công ty giai đoạn 2024-2030, tầm nhìn đến năm 2035, (iv) các nội dung chính Chiến lược Phát triển bền vững (ESG) của Tổng công ty, và đang chỉ đạo tiếp tục hoàn thiện (v) Chiến lược Khoa học công nghệ, Đổi mới sáng tạo của Tổng công ty.

- HĐQT đã chỉ đạo, giám sát và phối hợp cùng Ban Điều hành triển khai thực hiện, hoàn thành vượt mức toàn diện các chỉ tiêu SXKD năm 2025, cụ thể:

+ Doanh thu hợp nhất xác lập kỷ lục mới với 33.790 tỷ đồng, đạt 150% Kế hoạch và tăng trưởng 35% so với cùng kỳ.

+ Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 2.205 tỷ đồng, đạt 220% Kế hoạch và tăng trưởng 42% so với cùng kỳ.

+ Đặc biệt, công tác đầu tư được quyết liệt thúc đẩy với giá trị thực hiện đạt 2.550 tỷ đồng, gấp gần 04 lần so với năm 2024, nhằm nâng cao năng lực sản xuất quy mô lớn và đồng bộ, tạo nền tảng vững chắc để sẵn sàng đón đầu các siêu dự án dầu khí và NLTT trong giai đoạn tới.

(Chi tiết số liệu kết quả hợp nhất toàn Tổng công ty và Công ty mẹ như tại Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và Kế hoạch năm 2026).

2.3 Chỉ đạo tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ năm 2025 của Tổng công ty và các Đơn vị

- HĐQT chỉ đạo công tác chuẩn bị, xây dựng tài liệu, và tổ chức thành công các cuộc Họp ĐHĐCĐ thường niên và bất thường năm 2025 của Tổng công ty.

- Đối với ĐHĐCĐ thường niên, bất thường và lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản tại các Đơn vị: HĐQT chỉ đạo kịp thời để Người đại diện phần vốn biểu quyết theo đúng quy định, phù hợp thực tiễn và định hướng của Tổng công ty, bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Tổng công ty tại các doanh nghiệp khác.

2.4 Chỉ đạo hoàn thiện hệ thống văn bản quản trị doanh nghiệp

- Nhằm đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, tăng cường minh bạch và hiệu quả quản trị trong mô hình Công ty mẹ – Công ty con, HĐQT đã chỉ đạo rà soát, cập nhật hệ thống văn bản quản lý nội bộ; chuẩn hóa hệ thống quy chế, quy trình và cơ chế phân cấp – phân quyền gắn với trách nhiệm giải trình, phù hợp định hướng phát triển của PTSC và thông lệ quản trị tốt.

- Trong năm, Tổng công ty đã ban hành, cập nhật các văn bản sau đây:

- + Phân công nhiệm vụ trong HĐQT;
- + Quy chế Tiền lương;
- + Quy chế Phân cấp đầu tư;
- + Quy chế Quản lý tài chính;
- + Quy định đi công tác ngắn hạn ở nước ngoài;
- + Quy chế Quản lý cán bộ;



+ Phương án xác định Quỹ tiền thưởng Thành viên HĐQT, Chủ tịch Công ty, Kiểm soát viên, Thành viên Ban Điều hành và Phương án xác định Quỹ Khen thưởng Phúc lợi tại các Đơn vị (chính sách mới xây dựng theo nguyên tắc tuân thủ pháp luật, gắn với kết quả hoạt động và hiệu quả sử dụng vốn, qua đó tăng cường trách nhiệm và động lực của Người đại diện phân vốn của Tổng công ty tại các Đơn vị).

+ Quy trình quản lý, thực hiện đầu tư;

+ Hướng dẫn cam kết, thỏa thuận bảo mật thông tin;

+ Nội quy lao động.

- Đồng thời, Tổng công ty đã sửa đổi, tối ưu 15 tài liệu thuộc các lĩnh vực HSEQ, quản trị rủi ro, đầu tư, pháp chế, kế toán, thương mại, tài chính, nhân sự, tiền lương và hành chính. Hoạt động này hướng tới chuẩn hóa, tinh gọn hệ thống quy trình, mục tiêu giảm khoảng 50% số lượng quy trình, quy chế; tăng cường phân cấp và thúc đẩy triển khai số hóa trong quản trị và vận hành.

2.5 Công tác tổ chức nhân sự và tái cơ cấu

- HĐQT cùng Tổng Giám đốc (TGD) chỉ đạo phát triển đội ngũ kế cận, luân chuyển cấp Trưởng và người đứng đầu (Trưởng Ban; Chủ tịch, Giám đốc Đơn vị); chú trọng quy hoạch, đào tạo, luân chuyển, xây dựng đội ngũ kế thừa cho các vị trí chủ chốt. Trong năm, HĐQT đã ban hành nghị quyết, quyết định về Công tác cán bộ thuộc thẩm quyền, bao gồm:

+ Bổ nhiệm 01 Phó TGD Tổng công ty, 01 Chánh Văn phòng, 02 Giám đốc Chi nhánh; thôi giữ chức vụ 01 Chánh Văn phòng, 01 Giám đốc Chi nhánh; bổ nhiệm lại 01 Trưởng Ban Tổng công ty, 01 Giám đốc Chi nhánh.

+ Điều động, luân chuyển cán bộ đề giới thiệu bầu, bầu lại 11 Thành viên HĐQT, 02 Kiểm soát viên Đơn vị, bổ nhiệm 01 Giám đốc Đơn vị, 04 Chủ tịch và 03 Thành viên HĐQT các Công ty Liên doanh; thôi giữ chức vụ 09 Thành viên HĐQT Đơn vị, 04 Chủ tịch và 03 Thành viên HĐQT các Công ty Liên doanh.

+ Phê duyệt chỉnh sửa quy hoạch chức danh Chủ tịch HĐQT, Thành viên HĐQT, Giám đốc, Trưởng BKS, Kiểm soát viên (KSV) tại các Đơn vị.

- Bên cạnh đó, HĐQT đã phê duyệt ban hành các nghị quyết, quyết định liên quan đến tái cơ cấu, phù hợp với định hướng chiến lược và thực tiễn hoạt động SXKD của Tổng công ty, bao gồm:

+ Kiện toàn Hội đồng Thi đua - Khen thưởng của Tổng công ty;

+ Kiện toàn, chuẩn hóa tổ chức, chức năng nhiệm vụ 04 Ban chức năng Tổng công ty;

+ Thành lập Ban Nghiên cứu Phát triển và Chuyển đổi số Tổng công ty;

+ Đổi tên Chi nhánh Tổng công ty – Công ty Cảng Dịch vụ Dầu khí thành Chi nhánh Cảng Dầu khí và Dịch vụ Năng lượng tái tạo – Tổng công ty;

+ Không gia hạn Giấy phép đăng ký kinh doanh tại UAE của Chi nhánh Tổng công ty tại Trung Đông sau ngày 21/3/2026;

+ Thành lập Chi nhánh Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC;



- + Hoàn tất giải thể Công ty TNHH MTV Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Labuan (PTSC Labuan), Công ty TNHH Khảo sát Địa Vật lý PTSC CGGV;
- + Tái cấu trúc 02 chi nhánh tại miền Trung trên cơ sở hợp nhất PTSC Đà Nẵng vào PTSC Quảng Bình và kiện toàn thành Chi nhánh PTSC Miền Trung.

2.6 Công tác kiểm tra, giám sát và quản trị rủi ro

- HĐQT giám sát hoạt động của Ban TGD và đội ngũ quản lý của Tổng công ty thông qua: (i) các cuộc họp định kỳ, đột xuất của HĐQT; (ii) hợp giao Ban Điều hành và các cuộc làm việc chuyên đề; và (iii) hệ thống báo cáo quản trị (báo cáo tài chính, báo cáo SXKD định kỳ, báo cáo kiểm tra giám sát, báo cáo đánh giá hiệu quả của Công ty mẹ và các Đơn vị, báo cáo đột xuất, công việc cụ thể, chuyên đề).
- HĐQT giám sát việc triển khai nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT; theo dõi tình hình thực hiện chiến lược và công tác quản trị rủi ro (chiến lược, tài chính, vận hành, tuân thủ, an ninh, an toàn, bảo vệ môi trường và bảo toàn, phát triển vốn).
- HĐQT tổ chức chương trình giám sát tại 03 Đơn vị (PTSC Thanh Hóa, POS và PVSb) nhằm rà soát hoạt động SXKD, quản trị, đầu tư, tài chính và tổ chức nhân sự; qua đó đưa ra định hướng, giải pháp tháo gỡ khó khăn, cải thiện hiệu quả hoạt động và tăng cường quản trị rủi ro; đồng thời nâng cao trách nhiệm của Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các Đơn vị.
- HĐQT phê duyệt và triển khai Kế hoạch Kiểm toán nội bộ năm 2025 với 9 cuộc kiểm toán tại các Đơn vị; qua đó, góp phần củng cố hệ thống kiểm soát nội bộ, nâng cao tuân thủ và hiệu quả hoạt động.
- HĐQT tham gia các buổi làm việc trực tiếp, trực tuyến theo chuyên đề, dự án, công việc trọng yếu với các Đơn vị để kịp thời quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền.

2.7 Chỉ đạo thực hiện công tác quan hệ cổ đông

HĐQT bảo đảm tuân thủ đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định đối với tổ chức niêm yết; chỉ đạo Ban Thư ký tăng cường hoạt động quan hệ nhà đầu tư, tiếp xúc và trao đổi với nhà đầu tư, tổ chức quan tâm đến cổ phiếu của PTSC, tiếp nhận và phản hồi kiến nghị của cổ đông theo quy định nhằm nâng cao chất lượng quản trị, bảo vệ quyền lợi hợp pháp của cổ đông và các bên liên quan.

3. Kết quả giám sát đối với Tổng Giám đốc, Ban Tổng Giám đốc năm 2025

HĐQT ghi nhận và đánh giá cao năng lực điều hành xuất sắc, chủ động, linh hoạt và quyết liệt của Tổng Giám đốc, Ban Tổng Giám đốc trong điều kiện kinh doanh gặp thách thức, đã giúp Tổng công ty hoàn thành vượt mức, xuất sắc, xác lập các đỉnh cao, kỷ lục mới cho các chỉ tiêu, nhiệm vụ, kế hoạch đề ra, được yêu cầu, phê duyệt. Một số kết quả nổi bật trong công tác điều hành như sau:

3.1 Điều hành chiến lược và phát triển thị trường

- Duy trì tăng trưởng ổn định, vị thế cạnh tranh của Tổng công ty; từng bước hình thành các động lực tăng trưởng mới phù hợp với tầm nhìn dài hạn của Tổng công ty.
- Nhảy bèn mở rộng thị trường ngoài ngành và quốc tế với tỷ trọng số lượng dự án xuất khẩu chiếm ưu thế; tích cực tham gia đấu thầu và trúng thầu các dự án mới, tạo nguồn công việc cho các năm tiếp theo.

ph



- Tập trung nguồn lực triển khai các dự án dầu khí, NLTT và công trình công nghiệp, đặc biệt các gói thầu thuộc Chuỗi Dự án khí điện Lô B – Ô Môn, Lạc Đà Vàng...bảo đảm tiến độ, chất lượng, hiệu quả tổng thể.

3.2 Vận hành hiệu quả và thực thi cam kết

- Điều hành hoạt động SXKD bài bản; quản lý, điều phối và khai thác tối ưu các nguồn lực tại thị trường trong và ngoài nước.
- Các dịch vụ, dự án do PTSC thực hiện bảo đảm yêu cầu về bảo vệ môi trường, an toàn, chất lượng và tiến độ, giá cả đúng cam kết với khách hàng; các Đơn vị duy trì hiệu quả SXKD ổn định.
- Sát sao trong công tác giám sát, hỗ trợ Người đại diện phần vốn và các Đơn vị trong việc tháo gỡ vướng mắc, nâng cao hiệu quả SXKD, phù hợp với định hướng chiến lược trong toàn hệ thống.

3.3 Quản trị tài chính linh hoạt và ổn định, hiệu quả

- Kiểm soát chặt chẽ công tác quản trị tài chính, dòng tiền và cân đối nguồn vốn; nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và bảo đảm lợi ích hợp pháp, tối đa của Tổng công ty và cổ đông.
- Bảo đảm năng lực tài chính phục vụ triển khai các dự án trọng điểm, duy trì an toàn tài chính, minh bạch, lành mạnh.

3.4 Quản trị doanh nghiệp và tuân thủ

- Tổng công ty thực hiện quản trị doanh nghiệp trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật Việt Nam, các quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam. Tổng công ty đồng thời tham chiếu, đã và đang áp dụng có chọn lọc các thông lệ quản trị tiên tiến như Bộ Nguyên tắc Quản trị Công ty theo Thông lệ tốt nhất Việt Nam (VN CG Code) và Bộ Nguyên tắc Quản trị Công ty của G20/OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) năm 2023, đảm bảo phù hợp tình hình thực tế và phát huy hiệu quả hệ thống quản trị, quản lý, điều hành doanh nghiệp.
- Thực hiện đầy đủ, kịp thời các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT.
- Điều hành hoạt động theo đúng phân cấp thẩm quyền giữa HĐQT và TGD; tuân thủ Điều lệ, các quy chế quản lý nội bộ và quy định của pháp luật.
- Tái cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, rõ chức năng – nhiệm vụ; tăng cường giao nhiệm vụ gắn với trách nhiệm cá nhân; chuẩn hóa năng lực, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao.
- Triển khai công tác quy hoạch, luân chuyển và bố trí nhân sự quản lý phù hợp, nâng cao năng lực điều hành hệ thống.

3.5 Quản trị rủi ro, an toàn và phát triển bền vững

- Kiên định với mục tiêu chuyển dịch xanh, đảm bảo tuân thủ các quy định về an toàn và bảo vệ môi trường trong toàn hệ thống.
- Tăng cường quản trị rủi ro trong triển khai dự án và hoạt động SXKD.



- Thực hiện các hoạt động R&D và đầu tư chiến lược theo kế hoạch, bảo đảm hiệu quả dài hạn và định hướng phát triển bền vững.
- Tích cực tham gia hoạt động an sinh xã hội, bồi đắp văn hóa doanh nghiệp, kỷ luật lao động, chăm lo đời sống người lao động.
- Đẩy mạnh tiết kiệm, phòng chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực, thực thi các chuẩn mực đạo đức kinh doanh.

II. KẾ HOẠCH NĂM 2026 VÀ ĐỊNH HƯỚNG GIAI ĐOẠN 2026 - 2030

Bước sang năm 2026 – năm khởi đầu cho Chiến lược phát triển giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến năm 2050, với tinh thần "Chuyển mình và Bứt phá", Tổng công ty PTSC chủ động thích ứng trước các biến động bất định của thị trường và tiếp tục củng cố nền tảng phát triển dài hạn.

Trên cơ sở đó, Tổng công ty xây dựng chỉ tiêu kế hoạch SXKD, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 và định hướng phát triển giai đoạn 2026-2030 như sau:

1. Chỉ tiêu Kế hoạch SXKD năm 2026 (*)

1.1 Hợp nhất toàn Tổng công ty:

Stt	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ đ	33.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	1.270
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đ	990
4	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ đ	900

1.2 Công ty mẹ - Tổng công ty:

Stt	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Vốn điều lệ	Tỷ đ	6.137
2	Doanh thu	Tỷ đ	12.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	900
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đ	750
5	Thực hiện đầu tư	Tỷ đ	2.843
6	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ đ	400

(*) **Kiến nghị:** ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT Tổng công ty xem xét, phê duyệt điều chỉnh Kế hoạch SXKD năm 2026 phù hợp với tình hình thực tế trong năm; báo cáo ĐHĐCĐ kết quả thực hiện và công bố thông tin theo quy định.

1 Lê Duẩn, Phường Sài Gòn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
T (+84) 28 3910 2828 F (+84) 28 3910 2929 www.ptsc.com.vn

PTSC-ADM-RG08-FM08



2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2026

2.1 Lựa chọn mô hình tăng trưởng và mở rộng thị trường

- Chỉ đạo xây dựng và lựa chọn mô hình tăng trưởng phù hợp cho toàn hệ sinh thái dịch vụ của PTSC, gắn với định hướng phát triển lĩnh vực E&P trong giai đoạn mới và chiến lược các trung tâm năng lượng của Công ty mẹ – Tập đoàn Công nghiệp Năng lượng – Quốc Gia Việt Nam (Petrovietnam).
- Đẩy mạnh phát triển thị trường trong và ngoài nước, mở rộng thị trường ngoài dầu khí; tăng cường công tác marketing, tham gia đấu thầu quốc tế, liên kết thương mại; thâm nhập các dự án năng lượng quy mô lớn tại thị trường khu vực và quốc tế, từng bước định vị PTSC là nhà cung cấp dịch vụ kỹ thuật dầu khí – năng lượng chất lượng cao hàng đầu trong khu vực.
- Tối ưu hóa và huy động hiệu quả các nguồn lực hiện có để phát triển sản phẩm, dịch vụ mới, phát huy lợi thế chuỗi giá trị đa dịch vụ của PTSC trong hệ sinh thái Petrovietnam.

2.2 Nâng cao năng lực Tổng thầu và quản trị dự án

- Chỉ đạo hoàn thiện và phê duyệt Đề án phát triển PTSC trở thành Tổng thầu dịch vụ trong toàn ngành; nâng cao năng lực thiết kế kỹ thuật, thiết kế cơ sở; chuẩn hóa phương pháp quản trị dự án theo thông lệ quốc tế, bảo đảm đủ điều kiện triển khai các dự án quy mô lớn trong hệ sinh thái Petrovietnam và với đối tác quốc tế.
- Tăng cường liên kết nội bộ và tối ưu hóa hợp tác với các đơn vị trong Tập đoàn nhằm hình thành chuỗi giá trị dịch vụ đồng bộ và nâng cao năng lực triển khai các dự án quy mô lớn.

2.3. Phát triển nguồn lực và năng lực cốt lõi

Xem xét và thông qua các chương trình phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, nguồn lực hạt nhân của PTSC; chuẩn hóa năng lực theo tiêu chuẩn quốc tế; tăng cường đào tạo, luân chuyển và phát triển đội ngũ kế cận đáp ứng yêu cầu triển khai các dịch vụ kỹ thuật mới.

2.4 Định hướng đầu tư chiến lược và chuyển dịch năng lượng

- Hoạch định và phê duyệt danh mục đầu tư chiến lược dài hạn, bao gồm các dự án đầu tư mới, đầu tư phát triển và các dự án M&A; tăng cường, quản lý tốt công tác đầu tư, chỉ đầu tư khi chứng minh đảm bảo hiệu quả, thực hiện các công việc liên quan đến đầu tư đảm bảo tuân thủ Quy định hiện hành.
- Nghiên cứu đầu tư hạ tầng và năng lực sản xuất phục vụ điện gió ngoài khơi, điện thủy triều, LNG, hydrogen và các lĩnh vực năng lượng mới, điện hạt nhân.

2.5. Hoàn thiện khung quản trị doanh nghiệp

Trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật và tham chiếu thông lệ quản trị doanh nghiệp tốt, PTSC tiếp tục hoàn thiện khung quản trị doanh nghiệp, hệ thống chính sách, quy chế, quy định nội bộ theo hướng nâng cao hiệu lực và hiệu quả đảm bảo các nguyên tắc minh bạch, trách nhiệm giải trình và kiểm soát hiệu quả, có thể đo lường và cải tiến liên tục. Đây đồng thời là định hướng chiến lược của PTSC trong việc từng bước tiệm cận và tiến tới áp dụng chuẩn mực Bộ Nguyên tắc Quản trị Công ty G20/OECD.



2.6. Tái cơ cấu và tối ưu mô hình tổ chức

Chỉ đạo rà soát, đánh giá toàn diện mô hình tổ chức của Tổng công ty; tiếp tục tái cơ cấu theo hướng tinh gọn, giảm cấp trung gian và nâng cao hiệu quả, đúng người – đúng việc – đúng thu nhập; đồng thời cấu trúc lại các Đơn vị hoạt động kém hiệu quả nhằm tái tạo nguồn lực cho các lĩnh vực tăng trưởng mới.

2.7. Hoàn thiện hệ thống pháp chế tuân thủ, quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ

- Chỉ đạo thực hiện tốt công tác pháp chế, pháp lý bao gồm không giới hạn việc cập nhật, sửa đổi, nâng cấp, lưu trữ, thông tin, sử dụng, đào tạo, áp dụng. Trên cơ sở đó, đảm bảo toàn bộ các công việc, hoạt động của Tổng công ty tuân thủ, phù hợp Quy định hiện hành; phối hợp, xử lý, thực hiện tốt công tác thanh - kiểm tra, kiểm toán, giám sát, kiểm soát; xử lý tốt, hài hòa tranh chấp, khiếu nại, tố cáo, bất đồng kinh tế, dân sự (nếu có).
- Chỉ đạo xây dựng và cải tiến, nâng cấp, hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro trong công việc, các hoạt động, quản trị rủi ro doanh nghiệp; tăng cường quản trị biến động thị trường, quản trị chuỗi cung ứng, kiểm soát rủi ro tài chính, đầu tư, vận hành.
- Xây dựng hệ thống đánh giá hiệu quả và năng suất tổng hợp toàn Tổng công ty nhằm hỗ trợ công tác điều hành và ra quyết định kịp thời.

2.8. Chỉ đạo thực hiện kế hoạch SXKD, giám sát tài chính và hiệu quả sử dụng vốn

- Chỉ đạo, giám sát thực hiện các Dự án, công việc, hoạt động đã, đang, sẽ thực hiện đảm bảo an toàn tuyệt đối, bảo vệ môi trường, sức khỏe nghề nghiệp, chất lượng, tiến độ, hiệu quả, các dự án, công việc thành công, đạt mức cao nhất, thực hiện tuân thủ các quy định pháp luật và chuẩn mực ESG; trên cơ sở đó, thực hiện thành công, cao nhất Kế hoạch SXKD năm 2026, các chỉ tiêu, nhiệm vụ, chương trình, kế hoạch, các hoạt động đề ra, được duyệt.
- Thực hiện tốt công tác tài chính, kế toán, thanh toán, thu hồi nợ, đảm bảo tình hình tài chính, vốn, dòng tiền tốt, ổn định, lành mạnh; sử dụng hiệu quả nguồn vốn, bảo toàn và phát triển vốn của Tổng công ty; nâng cao tính chủ động trong đầu tư, M&A, tăng vốn, thoái vốn và huy động nguồn lực; chuyển đổi Báo cáo tài chính theo chuẩn mực IFRS và xếp hạng tín nhiệm quốc tế.

2.9. Chuyển đổi số, khoa học công nghệ và đổi mới sáng tạo

- Chỉ đạo đẩy mạnh triển khai, áp dụng hệ thống, tổng hợp các giải pháp, liên tục cải tiến, nâng cao năng lực tổng hợp bao gồm năng lực cạnh tranh; tăng cường nghiên cứu phát triển (R&D), phát triển sản phẩm hàng hóa dịch vụ mới (điện hạt nhân, FSRU, CCUS, thu dọn mỏ, vận hành khai thác giàn cố định, O&M...), làm chủ công nghệ thi công ngoài khơi và công nghệ năng lượng mới, hướng tới tiêu chuẩn quốc tế.
- Tiếp tục lãnh đạo, triển khai thực hiện đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số trong toàn Tổng công ty, Đơn vị. Thực hiện chuyển đổi số và đầu tư hệ thống ERP; số hóa hệ thống Văn bản quy phạm nội bộ Tổng công ty; nâng cấp, mở rộng khai thác hiệu quả các phần mềm, ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại vào quản lý điều hành.

2.10. Nâng cao trách nhiệm Người đại diện phần vốn



Tăng cường kiểm tra, giám sát hoạt động của các Đơn vị; nâng cao trách nhiệm của Người đại diện phần vốn; bảo đảm hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn đầu tư tại các doanh nghiệp khác.

2.11. Chăm lo Người lao động, văn hóa doanh nghiệp và trách nhiệm xã hội

- Thực hiện tốt, phù hợp Quy định hiện hành về chế độ, chính sách, chăm sóc, đãi ngộ, khen thưởng, kỷ luật đối với Người lao động, quyền và lợi ích của các Cổ đông, Chủ sở hữu Tổng công ty. Đồng thời, phối hợp thực hiện tốt công tác của các Tổ chức đoàn thể chính trị - xã hội, Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội Cựu chiến binh, công tác thi đua và phát huy hiệu quả vào các hoạt động của tổ chức.
- Kế thừa, duy trì, phát huy, phát triển, nâng tầm văn hóa doanh nghiệp PTSC, Petrovietnam; thực hiện tốt công tác an sinh xã hội.

2.12. Thực hiện thành công, cao nhất các nhiệm vụ, công việc, hoạt động khác phát sinh, hoặc khi được ĐHCĐ, cấp trên giao.

3. Định hướng giai đoạn 2026 – 2030:

Trong giai đoạn 2026 – 2030, HĐQT xác định định hướng phát triển của PTSC như sau:

3.1. Phát triển PTSC trở thành doanh nghiệp dịch vụ kỹ thuật công nghiệp – năng lượng hàng đầu trong khu vực, với trọng tâm là dịch vụ dầu khí và NLTTNK, từng bước khẳng định vị thế thương hiệu toàn cầu. PTSC hoạt động trên cơ sở an toàn, hiệu quả, bền vững, gắn kết chặt chẽ với chiến lược phát triển của Petrovietnam và định hướng phát triển kinh tế - xã hội, chiến lược năng lượng quốc gia, đồng thời thích ứng linh hoạt với xu thế chuyển dịch năng lượng, công nghệ mới và hội nhập quốc tế.

3.2. Giữ vai trò tiên phong trong cung cấp dịch vụ kỹ thuật cho chuyển dịch năng lượng tại Việt Nam, chủ động nghiên cứu, đầu tư và làm chủ công nghệ trong lĩnh vực NLTTNK, đóng góp tích cực cho mục tiêu giảm phát thải khí nhà kính, phát triển kinh tế biển và góp phần đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia.

3.3. Tập trung phát triển trên 03 trụ cột:

- Năng lượng dầu khí & LNG: Tiếp tục nâng cao năng lực cung cấp dịch vụ trong lĩnh vực năng lượng dầu khí và LNG, ứng dụng các công nghệ tiên tiến như lưu trữ và thu hồi Carbon (CCUS), nhằm tối ưu hóa khai thác tài nguyên và giảm thiểu tác động môi trường.
- NLTTNK: Phát triển năng lực cung cấp dịch vụ kỹ thuật cho lĩnh vực NLTTNK, đồng thời từng bước tham gia đầu tư, xây dựng chuỗi giá trị bền vững cho lĩnh vực năng lượng tái tạo tại Việt Nam và quốc tế.
- Năng lượng điện hạt nhân: Đặt mục tiêu tham gia sâu vào chuỗi cung ứng điện hạt nhân, đặc biệt các phần công việc nội địa hóa của nhà máy điện hạt nhân đầu tiên tại Việt Nam, với trọng tâm phát triển hệ thống nước làm mát và kết cấu thép.

PTSC xác định dịch vụ dầu khí và công nghiệp năng lượng là nền tảng, đồng thời mở rộng nhanh sang lĩnh vực năng lượng mới và NLTT.



3.4. Phát triển bền vững gắn với trách nhiệm xã hội, sử dụng tiết kiệm, hiệu quả tài nguyên, chủ động ứng phó biến đổi khí hậu và tích hợp nguyên tắc phát triển bền vững (ESG) trong mọi hoạt động.

3.5. Xây dựng PTSC trở thành doanh nghiệp đổi mới sáng tạo, công nghệ cao và quản trị hiện đại, thúc đẩy chuyển đổi số, nâng cao năng suất lao động, phát huy tối đa nội lực và tinh thần hợp tác. Đồng thời, mở rộng hợp tác quốc tế, liên doanh liên kết với các tập đoàn hàng đầu để tham gia sâu vào chuỗi giá trị toàn cầu, nâng cao năng lực tổng hợp bao gồm năng lực cạnh tranh và đóng góp cho sự phát triển của Petrovietnam cũng như nền kinh tế quốc gia.

3.6. Mục tiêu tổng quát giai đoạn 2026-2030:

- Tổng doanh thu hợp nhất tăng trưởng bình quân giai đoạn 2026 - 2030 đạt 15% (so với giai đoạn 2020-2025).

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bình quân (ROA) giai đoạn 2026-2030 đạt trên 4%.

- Duy trì tỷ lệ chia cổ tức hằng năm đạt 7%~10%/năm.

Trân trọng./.

Nơi nhận: ✓

- Như trên;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Website Tổng công ty;
- Các Ban chức năng TCT;
- Lưu: VT, BTK.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Tài liệu đính kèm:

- Phụ lục 1 - Danh sách các cuộc họp, Nghị quyết, Quyết định năm 2025.
- Phụ lục 2 - Đánh giá kết quả hoạt động từng Thành viên HĐQT năm 2025.
- Phụ lục 3 - Báo cáo đánh giá của từng Thành viên độc lập HĐQT.
- Phụ lục 4 - Giao dịch giữa PTSC và NCLQ.
- Phụ lục 5 - Lương, thù lao, phụ cấp của HĐQT 2025
- Phụ lục 6 - Kết quả thực hiện các NQ ĐHĐCĐ trong năm 2025.

Phan Thanh Tùng



PHỤ LỤC 1.
DANH SÁCH CÁC CUỘC HỌP, NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG
QUẢN TRỊ NĂM 2025

I. THÔNG KÊ THAM DỰ HỌP HĐQT CỦA CÁC THÀNH VIÊN NĂM 2025

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu	Số buổi họp HĐQT, Phiếu lấy ý kiến
1.	Ông Phan Thanh Tùng	Chủ tịch HĐQT	08/6/2023 (bầu lại Chủ tịch HĐQT) 29/5/2023 (bầu lại TV. HĐQT) 28/5/2018 (bầu Chủ tịch HĐQT) 25/5/2018 (bầu lại TV. HĐQT) 13/6/2013 (bầu TV. HĐQT lần đầu)	85/85
2.	Ông Trần Hồ Bắc	Thành viên HĐQT điều hành kiêm TGD	03/3/2025 (bầu TV. HĐQT lần đầu)	85/85
3.	Ông Nguyễn Xuân Ngọc	Thành viên HĐQT	29/5/2023 (bầu lại TV. HĐQT) 25/5/2018 (bầu TV. HĐQT lần đầu)	85/85
4.	Ông Đỗ Quốc Hoan	Thành viên HĐQT	28/4/2021 (bầu lại TV. HĐQT) 08/11/2016 (bầu TV. HĐQT lần đầu)	85/85
5.	Ông Trần Ngọc Chương	Thành viên HĐQT	04/01/2022	85/85
6.	Ông Hoàng Xuân Quốc	Thành viên độc lập HĐQT	28/4/2022	85/85
7.	Ông Đoàn Minh Mão	Thành viên độc lập HĐQT	29/5/2023	85/85

Handwritten mark



II. DANH SÁCH CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT NĂM 2025

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1.	10/NQ-PTSC-HĐQT	07/01/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Chủ trương Chiến lược Chuyển đổi số của PTSC giai đoạn 2024-2030, tầm nhìn đến năm 2035	100%
2.	15/QĐ-PTSC-HĐQT	08/01/2025	Quyết định về việc Thành lập chi nhánh Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC - Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
3.	16/NQ-PTSC-HĐQT	08/01/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
4.	18/QĐ-PTSC-HĐQT	08/01/2025	Quyết định về việc Bổ nhiệm Giám đốc Chi nhánh Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC - Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
5.	50/NQ-PTSC-HĐQT	22/01/2025	Nghị quyết về việc Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC	100%
6.	54/NQ-PTSC-HĐQT	23/01/2025	Nghị quyết về việc Lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản	100%
7.	55/QĐ-PTSC-HĐQT	23/01/2025	Quyết định về việc Thành lập Ban Kiểm phiếu lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản	100%
8.	103/NQ-PTSC-HĐQT	11/02/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
9.	122/QĐ-PTSC-HĐQT	18/02/2025	Quyết định về việc cử cán bộ đi công tác nước ngoài	100%
10.	134/NQ-PTSC-HĐQT	24/02/2025	Nghị quyết về việc Giao quyền quyết định và sử dụng hạn mức tín dụng ngắn hạn để phát hành Thư bảo lãnh phục vụ thực hiện Dự án LSPET	100%
11.	138/QĐ-PTSC-HĐQT	25/02/2025	Quyết định về việc Phê duyệt Chính sửa Quy hoạch chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị, Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, Trưởng Ban Kiểm soát, Kiểm soát viên, Công ty Cổ phần Dịch vụ Bảo vệ an ninh Dầu khí Việt Nam đến năm 2025	100%
12.	139/QĐ-PTSC-HĐQT	25/02/2025	Quyết định về việc Phê duyệt Chính sửa Quy hoạch chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị, Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, Trưởng Ban Kiểm soát, Kiểm soát viên, Công ty Cổ phần Dịch vụ Lắp đặt, Vận hành và Bảo dưỡng Công trình Dầu khí Biển PTSC đến năm 2025	100%
13.	140/QĐ-PTSC-HĐQT	25/02/2025	Quyết định về việc Phê duyệt Danh sách Quy hoạch chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị, Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, Trưởng Ban Kiểm soát, Kiểm soát viên, Công ty Cổ phần Dịch vụ Lắp đặt, Vận hành và Bảo dưỡng Công trình Dầu khí Biển PTSC giai đoạn 2026 - 2031	100%
14.	176/QĐ-PTSC-HĐQT	08/03/2025	Quyết định về việc Cử Cán bộ đi công tác nước ngoài	100%

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
15.	188/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
16.	189/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%
17.	190/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty TNHH Khách sạn Dầu khí PTSC	100%
18.	191/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC	100%
19.	192/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Lắp đặt, Vận hành và Bảo dưỡng Công trình Dầu khí Biển PTSC	100%
20.	193/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
21.	194/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ	100%
22.	195/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa	100%
23.	196/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ	100%
24.	197/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Bảo vệ An ninh Dầu khí Việt Nam	100%
25.	198/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai - Bến Đình	100%
26.	199/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Liên doanh Malaysia Vietnam Offshore Terminal (L) Ltd	100%
27.	200/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Liên doanh Vietnam Offshore Floating Terminal (R) Ltd	100%
28.	201/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Liên doanh PTSC South East Asia Pte Ltd	100%
29.	202/NQ-PTSC-HĐQT	13/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Liên doanh PTSC Asia Pacific Pte Ltd	100%
30.	218/NQ-PTSC-HĐQT	17/03/2025	Nghị quyết về việc Hợp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025	100%



STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
31.	221/QĐ-PTSC-HĐQT	20/03/2025	Quyết định về việc Kiện toàn Hội đồng Thi đua - Khen thưởng của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
32.	230/NQ-PTSC-HĐQT	24/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Dự án đầu tư và kinh doanh kho nổi chứa và xuất dầu khí (FSO) cho Murphy Cuu Long Bac Oil Co, Ltd thuê phục vụ phát triển cụm mỏ Lạc Đà Vàng thuộc Lô 15-1/05, ngoài khơi Việt Nam	100%
33.	231/NQ-PTSC-HĐQT	24/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận chủ trương thành lập Văn phòng điều hành Dự án FSO Lạc Đà Vàng của Công ty Liên doanh PTSC Asia Pacific Pte Ltd tại Việt Nam	100%
34.	232/NQ-PTSC-HĐQT	24/03/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận bảo lãnh cho Công ty Liên doanh PTSC Asia Pacific Pte Ltd vay vốn thực hiện Dự án đầu tư để kinh doanh kho nổi chứa và xuất dầu khí (FSO) cho Murphy Cuu Long Bac Oil Co, Ltd thuê phục vụ phát triển cụm mỏ Lạc Đà Vàng thuộc Lô 15-1/05, ngoài khơi Việt Nam	100%
35.	238/NQ-PTSC-HĐQT	27/03/2025	Nghị quyết về việc Chỉnh sửa Kế hoạch sản xuất kinh doanh, tiền lương năm 2024 của Công ty mẹ - Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
36.	239/NQ-PTSC-HĐQT	27/03/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
37.	267/QĐ-PTSC-HĐQT	02/04/2025	Quyết định về việc Công tác cán bộ	100%
38.	268/QĐ-PTSC-HĐQT	02/04/2025	Quyết định về việc Công tác cán bộ	100%
39.	278/QĐ-PTSC-HĐQT	08/04/2025	Quyết định về việc Cử Cán bộ đi công tác nước ngoài	100%
40.	295/NQ-PTSC-HĐQT	16/04/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Hợp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Bảo vệ An ninh Dầu khí Việt Nam	100%
41.	299/NQ-PTSC-HĐQT	16/04/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
42.	310/NQ-PTSC-HĐQT	18/04/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Hợp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa	100%
43.	312/NQ-PTSC-HĐQT	18/04/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch Kiểm toán nội bộ năm 2025	100%
44.	315/NQ-PTSC-HĐQT	22/04/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Hợp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Chế tạo Giàn khoan Dầu khí	100%
45.	316/NQ-PTSC-HĐQT	22/04/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Hợp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC	100%
46.	319/NQ-PTSC-HĐQT	23/04/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Hợp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
47.	342/NQ-PTSC-HĐQT	03/05/2025	Nghị quyết về việc Triệu tập họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
48.	348/NQ-PTSC-HĐQT	05/05/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí tổng hợp Phú Mỹ	100%
49.	349/NQ-PTSC-HĐQT	05/05/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ	100%
50.	377/NQ-PTSC-HĐQT	12/05/2025	Nghị quyết về việc Hỗ trợ xây dựng Trường Mẫu giáo Phước Dinh, Xã Phước Dinh, Huyện Thuận Nam, Tỉnh Ninh Thuận	100%
51.	389/NQ-PTSC-HĐQT	16/05/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
52.	402/QĐ-PTSC-HĐQT	20/05/2025	Quyết định về việc Phê duyệt Chính sửa Quy hoạch Cán bộ lãnh đạo, quản lý Cơ quan Tổng công ty đến năm 2025	100%
53.	403/QĐ-PTSC-HĐQT	20/05/2025	Quyết định về việc Phê duyệt Danh sách Quy hoạch chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị, Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, Trưởng Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Chế tạo Giàn khoan Dầu khí giai đoạn 2026-2031	100%
54.	414/QĐ-PTSC-HĐQT	23/05/2025	Quyết định về việc Cử Cán bộ đi công tác nước ngoài	100%
55.	420/QĐ-PTSC-HĐQT	26/05/2025	Quyết định về việc Ban hành Quy chế Phân cấp đầu tư của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
56.	421/NQ-PTSC-HĐQT	26/05/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt cập nhật Chương trình, nội dung Tài liệu Họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025	100%
57.	434/NQ-PTSC-HĐQT	30/05/2025	Nghị quyết về việc Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%
58.	435/NQ-PTSC-HĐQT	30/05/2025	Nghị quyết về việc Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán của Công ty TNHH Khách sạn Dầu khí PTSC	100%
59.	449/NQ-PTSC-HĐQT	10/06/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
60.	495/NQ-PTSC-HĐQT	26/06/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Lắp đặt, Vận hành và Bảo dưỡng Công trình Dầu khí Biển PTSC	100%
61.	497/NQ-PTSC-HĐQT	27/06/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
62.	499/NQ-PTSC-HĐQT	27/06/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai - Bến Đình	100%



STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
63.	518/NQ-PTSC-HĐQT	01/07/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
64.	521/NQ-PTSC-HĐQT	02/07/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Dự án đầu tư và kinh doanh cung cấp kho nổi chứa và xuất dầu khí (FSO) cho Công ty Điều hành Dầu khí Phú Quốc thuê phục vụ khai thác Lô B&48/95 và 52/97, ngoài khơi Việt Nam	100%
65.	522/NQ-PTSC-HĐQT	02/07/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận chủ trương thành lập Văn phòng điều hành Dự án FSO Lô B của Công ty Liên doanh PTSC South East Asia Pte Ltd tại Việt Nam	100%
66.	523/NQ-PTSC-HĐQT	02/07/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận bảo lãnh nghĩa vụ thực hiện Hợp đồng cung cấp FSO thuộc Lô B&48/95 và 52/97, ngoài khơi Việt Nam	100%
67.	524/NQ-PTSC-HĐQT	02/07/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận bảo lãnh cho Công ty Liên doanh PTSC South East Asia Pte Ltd vay vốn thực hiện Dự án đầu tư để kinh doanh kho nổi chứa và xuất dầu khí (FSO) cho Công ty Điều hành Dầu khí Phú Quốc thuê phục vụ khai thác Lô B&48/95 và 52/97, ngoài khơi Việt Nam	100%
68.	525/NQ-PTSC-HĐQT	02/07/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung Lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
69.	530/QĐ-PTSC-HĐQT	04/07/2025	Quyết định về việc cử cán bộ đi công tác nước ngoài	100%
70.	575/QĐ-PTSC-HĐQT	28/07/2025	Quyết định về việc Ban hành Quy chế Tiền lương của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
71.	576/NQ-PTSC-HĐQT	28/07/2025	Nghị quyết về việc Ban hành Quy định Đi công tác ngắn hạn ở nước ngoài	100%
72.	597/NQ-PTSC-HĐQT	05/08/2025	Nghị quyết về việc Thành lập Ban Nghiên cứu Phát triển và Chuyển đổi số	100%
73.	598/NQ-PTSC-HĐQT	05/08/2025	Nghị quyết về việc Sửa đổi Kế hoạch đầu tư năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
74.	599/NQ-PTSC-HĐQT	05/08/2025	Nghị quyết về việc Sửa đổi Kế hoạch đầu tư năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa	100%
75.	607/QĐ-PTSC-HĐQT	06/08/2025	Quyết định về việc Cử Cán bộ đi công tác nước ngoài	100%
76.	639/NQ-PTSC-HĐQT	15/08/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
77.	742/NQ-PTSC-HĐQT	08/09/2025	Nghị quyết về việc Triệu tập Hội đồng Cổ đông bất thường năm 2025	100%
78.	747/NQ-PTSC-HĐQT	10/09/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Hội đồng Cổ đông bất thường năm 2025 của Công ty Cổ phần Chế tạo Giàn khoan Dầu khí	100%



STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
79.	749/QĐ-PTSC-HĐQT	11/09/2025	Quyết định về việc Chuyển xếp lương chức danh đối với Thành viên Hội đồng quản trị, Kiểm soát viên, Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng Tổng công ty	86%
80.	750/QĐ-PTSC-HĐQT	11/09/2025	Quyết định về việc Sửa đổi Điều lệ Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%
81.	788/NQ-PTSC-HĐQT	26/09/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu Đại hội đồng Cổ đông bất thường năm 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ	100%
82.	790/QĐ-PTSC-HĐQT	27/09/2025	Quyết định về việc Cử Cán bộ đi công tác nước ngoài	100%
83.	804/QĐ-PTSC-HĐQT	30/09/2025	Quyết định về việc Công tác cán bộ	100%
84.	826/QĐ-PTSC-HĐQT	13/10/2025	Quyết định về việc Không gia hạn Giấy phép đăng ký kinh doanh tại UAE của Chi nhánh Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam tại Trung Đông	100%
85.	842/NQ-PTSC-HĐQT	16/10/2025	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ	100%
86.	843/QĐ-PTSC-HĐQT	16/10/2025	Quyết định về việc Công tác cán bộ	100%
87.	850/NQ-PTSC-HĐQT	20/10/2025	Nghị quyết về việc Sửa đổi Chức năng và Nhiệm vụ của Ban chức năng Tổng công ty	100%
88.	852/QĐ-PTSC-HĐQT	21/10/2025	Quyết định về việc Cử Cán bộ đi công tác nước ngoài	100%
89.	863/QĐ-PTSC-HĐQT	24/10/2025	Quyết định về việc Cử Cán bộ đi công tác nước ngoài	100%
90.	871/QĐ-PTSC-HĐQT	29/10/2025	Quyết định về việc Phê duyệt Sửa đổi Quy hoạch chức danh Giám đốc Chi nhánh Tổng công ty – Công ty Tàu Dịch vụ Dầu khí giai đoạn 2026–2031	100%
91.	872/NQ-PTSC-HĐQT	30/10/2025	Nghị quyết về việc Triển khai Phương án tăng Vốn điều lệ thông qua phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức năm 2024	100%
92.	875/NQ-PTSC-HĐQT	31/10/2025	Nghị quyết về việc Sửa đổi Kế hoạch đầu tư năm 2025 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%
93.	876/NQ-PTSC-HĐQT	31/10/2025	876/NQ-PTSC-HĐQT. Nghị quyết về việc Sửa đổi Kế hoạch đầu tư năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC	100%
94.	877/NQ-PTSC-HĐQT	31/10/2025	877/NQ-PTSC-HĐQT. Nghị quyết về việc Sửa đổi Kế hoạch đầu tư năm 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ	100%
95.	878/NQ-PTSC-HĐQT	31/10/2025	Nghị quyết về việc Sửa đổi Kế hoạch đầu tư năm 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ	100%



STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
96.	884/NQ-PTSC-HĐQT	03/11/2025	Nghị quyết về việc Giao quyền quyết định và sử dụng hạn mức tín dụng ngắn hạn để phát hành Thư bảo lãnh cho các Gói thầu thuộc Dự án NMNĐ LP1	100%
97.	889/QĐ-PTSC-HĐQT	05/11/2025	Quyết định về việc Xếp lương chức danh cho Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty	100%
98.	912/QĐ-PTSC-HĐQT	20/11/2025	Quyết định về việc Đổi tên Chi nhánh Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam - Công ty Cảng Dịch vụ Dầu khí	100%
99.	919/NQ-PTSC-HĐQT	21/11/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt khoản tái cấp tài chính Dự án đầu tư mua và kinh doanh Tàu dịch vụ dầu khí đa năng	100%
100.	923/NQ-PTSC-HĐQT	24/11/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung Lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
101.	925/NQ-PTSC-HĐQT	25/11/2025	Nghị quyết về việc Tăng cường quản lý, giám sát Công ty TNHH Khách sạn Dầu khí PTSC	100%
102.	926/QĐ-PTSC-HĐQT	25/11/2025	Quyết định về việc Phân công nhiệm vụ trong Hội đồng quản trị Tổng công ty	100%
103.	930/NQ-PTSC-HĐQT	26/11/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung Lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản của Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC	100%
104.	978/NQ-PTSC-HĐQT	16/12/2025	Nghị quyết về việc Tăng Vốn điều lệ, sửa đổi Điều lệ Tổng công ty; thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp tại Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp; đăng ký chứng khoán bổ sung và đăng ký niêm yết chứng khoán bổ sung	100%
105.	984/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
106.	985/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%
107.	986/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC	100%
108.	987/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty TNHH Khách sạn Dầu khí PTSC	100%
109.	988/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Vận hành và Xây lắp PTSC	100%
110.	989/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
111.	990/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ	100%
112.	991/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa	100%



STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
113.	992/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ	100%
114.	993/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Bảo vệ An ninh Dầu khí Việt Nam	100%
115.	994/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai - Bến Đình	100%
116.	995/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Chế tạo Giàn khoa Dầu khí	100%
117.	996/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Liên doanh Malaysia Vietnam Offshore Terminal (L) Ltd.	100%
118.	997/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Liên doanh Vietnam Offshore Floating Terminal (R) Ltd.	100%
119.	998/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	998/NQ-PTSC-HĐQT. Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Liên doanh PTSC South East Asia Pte. Ltd.	100%
120.	999/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Liên doanh PTSC Asia Pacific Pte. Ltd.	100%
121.	1001/NQ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Chiến lược Phát triển bền vững (ESG) của PTSC	100%
122.	1002/QĐ-PTSC-HĐQT	19/12/2025	Quyết định về việc Ban hành Quy chế Quản lý tài chính của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
123.	1003/NQ-PTSC-HĐQT	23/12/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Phương án xác định Quỹ tiền thưởng Thành viên Hội đồng quản trị, Chủ tịch Công ty, Kiểm soát viên, Thành viên Ban Điều hành và Phương án xác định Quỹ Khen thưởng Phúc lợi tại các đơn vị	100%
124.	1004/NQ-PTSC-HĐQT	23/12/2025	Nghị quyết về việc Chương trình An sinh Xã hội năm 2025 - 2026	100%
125.	1006/NQ-PTSC-HĐQT	23/12/2025	Nghị quyết về việc Phương án Tái cấu trúc Chi nhánh Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam - Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Quảng Bình	100%
126.	1007/QĐ-PTSC-HĐQT	23/12/2025	Quyết định về việc Chấm dứt hoạt động Chi nhánh Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam - Công ty Dịch vụ Dầu khí Đà Nẵng	100%
127.	1009/NQ-PTSC-HĐQT	24/12/2025	Nghị quyết về việc Phê duyệt Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2025 cho Công ty Trách nhiệm hữu hạn và Công ty Cổ phần có vốn góp chi phối của Tổng công ty	100%
128.	1016/NQ-PTSC-HĐQT	25/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Sửa đổi Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 và phê duyệt Kế hoạch tiền lương năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa	100%



STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
129.	1017/NQ-PTSC-HĐQT	25/12/2025	Nghị quyết về việc Chấp thuận Sửa đổi Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Liên doanh Vietnam Offshore Floating Terminal (R) Ltd	100%
130.	1026/QĐ-PTSC-HĐQT	26/12/2025	Quyết định về việc công tác cán bộ	100%
131.	1027/NQ-PTSC-HĐQT	29/12/2025	Nghị quyết về việc Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%



PHỤ LỤC 2. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2025

Trong năm 2025, HĐQT thực hiện phân công nhiệm vụ rõ ràng cho từng Thành viên nhằm bảo đảm tính chuyên môn hóa, phát huy trí tuệ tập thể, minh bạch trách nhiệm và nâng cao hiệu quả giám sát. Từng Thành viên HĐQT hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công trong lĩnh vực công việc phụ trách và giám sát hoạt động các Đơn vị, Bộ phận được giao, cụ thể như sau:

1. Ông Phan Thanh Tùng – Chủ tịch HĐQT

❖ *Vai trò và phạm vi phụ trách*

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Chủ tịch HĐQT Tổng công ty.
- Trực tiếp chỉ đạo xây dựng và triển khai định hướng, tầm nhìn và chiến lược phát triển trung – dài hạn của Tổng công ty.
- Phụ trách công tác tổ chức, nhân sự; văn hóa doanh nghiệp; bảo vệ chính trị nội bộ; giải quyết khiếu nại, tố cáo liên quan cán bộ quản lý Tổng công ty.
- Phụ trách lĩnh vực sản xuất cấp ngân.

❖ *Đơn vị, bộ phận phụ trách và giám sát*

- Phụ trách chung hoạt động Tổng công ty; Ban Thư ký.

2. Ông Trần Hồ Bắc – Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc

❖ *Vai trò và phạm vi phụ trách*

- Thực hiện chức năng Thành viên HĐQT điều hành kiêm TGD, chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện chiến lược và kế hoạch SXKD.
- Phụ trách dịch vụ cơ khí, chế tạo, xây lắp công trình dầu khí; vận hành, bảo dưỡng, sửa chữa, vận chuyển, lắp đặt, đấu nối, chạy thử các công trình dầu khí ngoài khơi;
- Phụ trách các dự án FSO, FPSO, MOPU, MOPSU; O&M công trình dầu khí, công nghiệp.
- Phụ trách lĩnh vực điện hạt nhân và dịch vụ liên quan.
- Phụ trách phát triển kinh doanh, sản phẩm hàng hóa, dịch vụ mới, thương mại, thị trường, khách hàng, hợp tác, liên danh, liên kết, bảo lãnh thương mại; xây dựng & phát triển thương hiệu; thi đua khen thưởng.

❖ *Đơn vị, bộ phận phụ trách*

- PTSC M&C; PPS; các Liên doanh MVOT, VOFT, Ròng Đồi MV12, PTSC SEA, PTSC AP, PTSC Cá Ròng Đồi; Chi nhánh PTSC tại Malaysia, Trung Đông và các Chi nhánh nước ngoài.

3. Ông Đỗ Quốc Hoan – Thành viên HĐQT

❖ *Vai trò và phạm vi phụ trách*

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Thành viên HĐQT chuyên trách.
- Phụ trách dịch vụ tàu biển (tàu dịch vụ, khảo sát địa chấn, địa chất, và công trình ngầm, ROV); kinh doanh khách sạn;



- Phụ trách dịch vụ, dự án, công việc liên quan NLTT (NLTTNK, điện gió, điện mặt trời, thủy triều, pin lưu trữ năng lượng), chuyển dịch năng lượng, xuất khẩu điện NLTTNK.
- Phụ trách hệ thống quản lý, quy định nội bộ, sức khỏe, an toàn, môi trường chất lượng; công tác an ninh biển đảo, phòng chống khủng bố, cướp biển, ứng cứu tình huống khẩn cấp trên biển; công tác tuân thủ pháp luật.
- Phụ trách công tác phê duyệt, chấp thuận, thông qua giao dịch với Petrovietnam và Người có liên quan của Petrovietnam thuộc các lĩnh vực, công việc được phân công.

❖ ***Đơn vị, bộ phận phụ trách***

- PTSC G&S; PTSC Marine; Petro Hotel.

4. Ông Nguyễn Xuân Ngọc – Thành viên HĐQT

❖ ***Vai trò và phạm vi phụ trách***

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Thành viên HĐQT chuyên trách.
- Phụ trách dịch vụ, dự án, công việc liên quan dầu khí biển (offshore, ngoài các công việc liên quan tàu biển, FSO, FPSO, MOPU, MOPUSU, cơ khí dầu khí mà thuộc phân công của Thành viên HĐQT khác); cảng, căn cứ hậu cần.
- Chỉ đạo xây dựng và triển khai định hướng, chiến lược chuyển đổi xanh, chống biến đổi khí hậu, phát triển bền vững (ESG) (hoạt động, công nghệ lĩnh vực thu giữ/sử dụng Carbon (CCS, CCUS),...);
- Phụ trách công việc liên quan tài chính, đầu tư tài chính, quản lý vốn, kế toán và kiểm toán, thuế, đất đai, tài sản, đầu tư, đấu thầu, mua sắm, bảo hiểm, và công tác thanh kiểm tra, giám sát có liên quan; cổ đông, cổ phiếu, chứng khoán, nhà đầu tư.
- Phụ trách công tác quản trị rủi ro; nghiên cứu phát triển (R&D), khoa học, kỹ thuật, công nghệ, đổi mới sáng tạo, hệ thống định mức, chuyển đổi số, sáng kiến, sáng chế, cải tiến của Tổng công ty; tiết kiệm, chống lãng phí, phòng chống tham nhũng; quan hệ với truyền thông, phương tiện thông tin đại chúng, phát ngôn, cung cấp thông tin, quan hệ công chúng, kênh thông tin, bản tin nội bộ Tổng công ty; đoàn thể, các vấn đề liên quan đến các tổ chức chính trị - xã hội.

❖ ***Đơn vị, bộ phận phụ trách***

- Kiểm toán nội bộ Tổng công ty; PTSC Supply Base; PTSC Phú Mỹ; PVSB; POS.

5. Ông Trần Ngọc Chương – Thành viên HĐQT

❖ ***Vai trò và phạm vi phụ trách***

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Thành viên HĐQT chuyên trách.
- Giúp Chủ tịch HĐQT chỉ đạo, quản lý, đôn đốc công tác xây dựng và thực hiện chiến lược phát triển chung của Tổng công ty;
- Phụ trách công tác EPC công trình công nghiệp trên bờ; O&M nhà máy lọc hóa dầu và công nghiệp trên bờ.



- Phụ trách Dịch vụ, dự án, công việc liên quan EPC công trình công nghiệp trên bờ; vận hành, bảo dưỡng các nhà máy lọc hóa dầu và các nhà máy, công trình công nghiệp trên bờ; bảo vệ và bảo đảm an ninh an toàn dầu khí; thành lập Trung tâm Công nghiệp, Dịch vụ NLTT (Rechub).
- Phụ trách công tác tái cấu trúc, tái cơ cấu, đổi mới doanh nghiệp toàn Tổng công ty; đào tạo, tiền lương, thù lao, chế độ chính sách, tranh chấp, hòa giải lao động; thanh, kiểm tra khác; bảo vệ, an ninh trật tự, an ninh quốc phòng, phòng chống khủng bố (trừ công tác an ninh biển đảo, chống cướp biển, khủng bố trên biển liên quan tàu, phương tiện nổi do Thành viên HĐQT khác phụ trách); quản lý Người đại diện tại các Đơn vị; an sinh - xã hội.
- Theo dõi, giám sát các hợp đồng, giao dịch với Người có liên quan;
- Công tác phê duyệt, chấp thuận, thông qua giao dịch với Petrovietnam và Người có liên quan của Petrovietnam, không bao gồm các lĩnh vực, công việc được phân công cho Thành viên Đỗ Quốc Hoan.

❖ ***Đơn vị, bộ phận phụ trách***

- PTSC Miền Trung; PTSC Quảng Ngãi; PTSC Thanh Hóa; PTSC Đình Vũ; PVSecurity; Văn phòng Đại diện tại Hà Nội.

6. Ông Hoàng Xuân Quốc – Thành viên độc lập HĐQT

❖ ***Vai trò và phạm vi phụ trách***

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Thành viên độc lập HĐQT.
- Hỗ trợ Dịch vụ, dự án, công việc liên quan NLTT (NLTTNK, điện gió, điện mặt trời, thủy triều, cáp ngầm, pin lưu trữ năng lượng), chuyển dịch năng lượng.
- Hỗ trợ công tác nghiên cứu phát triển (R&D), khoa học, kỹ thuật, công nghệ, đổi mới sáng tạo, hệ thống định mức, chuyển đổi số, sáng kiến, sáng chế, cải tiến của Tổng công ty.

❖ ***Hỗ trợ giám sát Đơn vị sau (trong phạm vi lĩnh vực phụ trách)***

- PTSC M&C; PTSC G&S; POS.

7. Ông Đoàn Minh Mẫn – Thành viên độc lập HĐQT

❖ ***Vai trò và phạm vi phụ trách***

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Thành viên độc lập HĐQT.
- Hỗ trợ công việc liên quan tài chính, đầu tư tài chính, quản lý vốn, kế toán và kiểm toán, thuế;
- Hỗ trợ công tác theo dõi, giám sát các hợp đồng, giao dịch với Người có liên quan.

❖ ***Hỗ trợ giám sát Đơn vị, Bộ phận sau (trong phạm vi lĩnh vực phụ trách)***

- Công ty mẹ – Tổng công ty; Kiểm toán nội bộ Tổng công ty; các Đơn vị khu vực phía Nam.



PHỤ LỤC 3. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA TỪNG THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

BÁO CÁO CỦA ÔNG HOÀNG XUÂN QUỐC – THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT

- Căn cứ luật Doanh nghiệp năm 2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ luật Chứng khoán năm 2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ và các Quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty;
- Căn cứ tình hình hoạt động thực tế năm 2025 của Tổng công ty,

Tôi tên là: **HOÀNG XUÂN QUỐC** – Thành viên độc lập HĐQT Tổng công ty, xin gửi tới Quý Cổ đông Báo cáo đánh giá về hoạt động của HĐQT trong năm 2025 như sau:

1. Về tuân thủ và cơ chế hoạt động

- HĐQT đã triển khai các công việc theo Kế hoạch hoạt động năm, phù hợp với các Nghị quyết của ĐHCĐ; tuân thủ Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định pháp luật hiện hành.
- Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và tổ chức đúng trình tự, thủ tục. Thông báo mời họp, hồ sơ và tài liệu liên quan được gửi đầy đủ, đúng quy định đến các Thành viên HĐQT và BKS, bảo đảm điều kiện nghiên cứu trước khi thảo luận và biểu quyết. Biên bản, nghị quyết, quyết định của HĐQT được lập, ban hành và lưu trữ đúng quy định, bảo đảm tính pháp lý và trách nhiệm giải trình.
- Cơ chế hoạt động của HĐQT được duy trì minh bạch, bảo đảm tính tuân thủ và hiệu quả trong quá trình ra quyết định.
- Các Thành viên HĐQT tham gia tích cực, thể hiện tinh thần trách nhiệm và tính chuyên nghiệp cao; thực hiện rõ ràng vai trò được phân công trong việc bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của Tổng công ty.
- Các nội dung được thảo luận đa chiều, thận trọng và trên cơ sở đầy đủ thông tin; các quyết định được ban hành phù hợp với định hướng chiến lược và cân nhắc yếu tố rủi ro, lợi ích dài hạn.

2. Về vai trò định hướng, phối hợp và giám sát Ban Điều hành

- HĐQT đã chỉ đạo và định hướng kịp thời các giải pháp hỗ trợ Ban TGD trong xử lý các vấn đề quan trọng; thực hiện tốt chức năng giám sát nhằm bảo đảm hoạt động điều hành tuân thủ pháp luật và phù hợp với chiến lược phát triển đã được phê duyệt.
- HĐQT thực hiện phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng Thành viên HĐQT theo dõi lĩnh vực, Đơn vị; định kỳ làm việc với các Đơn vị và người đứng đầu để hỗ trợ, định hướng và tháo gỡ khó khăn trong quá trình triển khai nhiệm vụ SXKD và dự án.
- Các nghị quyết, quyết định của HĐQT giao cho TGD thực hiện đều được HĐQT đôn đốc, kiểm tra, giám sát. Mọi quan hệ quản trị - điều hành doanh nghiệp giữa HĐQT và TGD Tổng công ty luôn được phối hợp chặt chẽ và thực hiện đúng quy định pháp luật, quy chế quản lý nội bộ.



3. Về kết quả hoạt động và bảo vệ quyền lợi cổ đông

HĐQT đã lãnh đạo và quản lý Tổng công ty hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu SXKD năm 2025; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước; bảo đảm lợi ích của cổ đông và duy trì thu nhập ổn định cho người lao động.

- Các giao dịch với bên liên quan được xem xét và thực hiện trên cơ sở khách quan, minh bạch, không phát sinh xung đột lợi ích.
- HĐQT và Tổng công ty tuân thủ nghiêm túc quy định về công bố thông tin; bảo đảm cổ đông được đối xử bình đẳng, được tiếp cận thông tin đầy đủ, chính xác và kịp thời; thực hiện đúng cam kết và nghĩa vụ chi trả cổ tức theo nghị quyết đã được thông qua.

4. Kết luận

Năm 2025, HĐQT đã thực hiện đầy đủ quyền hạn và nghĩa vụ theo các quy định của pháp luật, Tổng công ty, luôn đề cao tinh thần trách nhiệm, công bằng, minh bạch và vì lợi ích của Tổng công ty, các cổ đông và các bên liên quan. HĐQT tuân thủ quy định của pháp luật, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Điều lệ, Quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty, sát sao trong chỉ đạo thực hiện các mục tiêu đề ra tại ĐHĐCĐ thường niên; thực hiện tốt vai trò định hướng chiến lược, quản trị và giám sát; chú trọng phát triển bền vững; phù hợp với các thông lệ quản trị doanh nghiệp về minh bạch, hiệu quả, trách nhiệm giải trình.

Thành viên độc lập HĐQT

Hoàng Xuân Quốc



BÁO CÁO CỦA ÔNG ĐOÀN MINH MÃN – THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT

- Căn cứ luật Doanh nghiệp năm 2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ luật Chứng khoán năm 2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ và các Quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty;
- Căn cứ tình hình hoạt động thực tế của Tổng công ty,

Tôi tên là: **ĐOÀN MINH MÃN** – Thành viên độc lập HĐQT Tổng công ty, xin gửi tới Quý Cổ đông Báo cáo đánh giá về hoạt động của HĐQT trong năm 2025 như sau:

1. Về tuân thủ pháp luật và nguyên tắc quản trị

- Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện quyền hạn, trách nhiệm theo quy định của pháp luật, Điều lệ, các Quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty và các Nghị quyết của ĐHĐCĐ.
- Các cuộc họp, phiên lấy ý kiến và hoạt động quyết nghị của HĐQT được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục; hồ sơ, tài liệu phục vụ thảo luận và biểu quyết được chuẩn bị, cung cấp đầy đủ cho các Thành viên HĐQT và BKS theo quy định.
- Việc ban hành nghị quyết, quyết định của HĐQT được thực hiện trên cơ sở thẩm quyền, hồ sơ trình, ý kiến thảo luận và nguyên tắc biểu quyết tập thể; bảo đảm tính pháp lý, tính minh bạch và trách nhiệm giải trình trong quá trình ra quyết định.
- HĐQT duy trì nguyên tắc làm việc công khai, thận trọng, có phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng Thành viên; qua đó nâng cao hiệu quả giám sát, hỗ trợ Ban Điều hành và các Đơn vị trong quá trình triển khai nhiệm vụ được giao.

2. Về chất lượng thảo luận, quyết định và quản trị rủi ro

- Các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT được xem xét trên cơ sở hồ sơ, tài liệu và ý kiến tham mưu của Ban Điều hành, các Ban chức năng, đơn vị liên quan; đồng thời được các Thành viên HĐQT thảo luận kỹ lưỡng, đánh giá đa chiều trước khi quyết định.
- HĐQT đã quan tâm đến việc cân đối giữa mục tiêu tăng trưởng, hiệu quả SXKD, an toàn tài chính, quản trị rủi ro và lợi ích dài hạn của Tổng công ty, cổ đông và các bên liên quan.
- Đối với các vấn đề quan trọng, các dự án lớn, các giao dịch có giá trị lớn hoặc có yếu tố rủi ro, HĐQT yêu cầu Ban Điều hành và các Ban chức năng cung cấp, làm rõ thêm thông tin cần thiết trước khi xem xét, quyết định theo thẩm quyền.
- Các quyết định của HĐQT trong năm 2025 cơ bản bám sát định hướng chiến lược, tình hình thực tiễn của thị trường và yêu cầu phát triển của Tổng công ty; đồng thời thể hiện sự thận trọng trong bối cảnh hoạt động SXKD còn chịu tác động từ biến động kinh tế, thị trường năng lượng và đặc thù ngành dịch vụ kỹ thuật dầu khí.

3. Về giám sát Ban Điều hành và kết quả thực hiện nhiệm vụ



- HĐQT đã thực hiện vai trò định hướng, giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc trong việc tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD, kế hoạch đầu tư, các dự án trọng điểm và các nhiệm vụ được ĐHCĐ thông qua.
- Các nghị quyết, quyết định của HĐQT giao Tổng Giám đốc tổ chức thực hiện được theo dõi, đôn đốc và giám sát thường xuyên. Các nội dung quan trọng phát sinh trong quá trình triển khai được Ban Điều hành báo cáo, xin ý kiến HĐQT.
- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc trong việc tháo gỡ khó khăn, xử lý các vấn đề phát sinh, hỗ trợ các đơn vị trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư, quản lý dự án và phát triển thị trường.
- Việc phân công Thành viên HĐQT theo dõi lĩnh vực, đơn vị tiếp tục phát huy hiệu quả, góp phần tăng cường sự kết nối giữa HĐQT với Ban Điều hành, các Đơn vị và người đại diện phần vốn của Tổng công ty.

4. Về công bố thông tin, giao dịch với bên liên quan và bảo vệ cổ đông

- HĐQT và Tổng công ty đã thực hiện nghiêm túc nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định đối với công ty đại chúng, bảo đảm thông tin công bố đầy đủ, kịp thời, minh bạch và phù hợp với yêu cầu pháp luật về chứng khoán và thị trường chứng khoán.
- Các giao dịch với bên liên quan được xem xét, phê duyệt và công bố thông tin theo quy định; bảo đảm nguyên tắc khách quan, minh bạch, kiểm soát xung đột lợi ích và không làm ảnh hưởng đến quyền, lợi ích hợp pháp của Tổng công ty và cổ đông.
- HĐQT đã quan tâm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của cổ đông, bảo đảm cổ đông được đối xử bình đẳng, được tiếp cận thông tin theo quy định; đồng thời thực hiện các nghĩa vụ đối với cổ đông theo Nghị quyết của ĐHCĐ.
- Trong quá trình hoạt động, HĐQT chú trọng lợi ích tổng thể của Tổng công ty, cổ đông, người lao động và các bên liên quan; gắn mục tiêu tăng trưởng với yêu cầu phát triển bền vững, minh bạch và trách nhiệm giải trình.

5. Kết luận

- Trên cơ sở vai trò giám sát độc lập, khách quan của Thành viên độc lập HĐQT, tôi đánh giá rằng trong năm 2025, HĐQT đã hoạt động tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết của ĐHCĐ và Quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty.
- HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò định hướng chiến lược, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền và giám sát hoạt động điều hành. Với kết quả đạt được trong năm 2025, tôi cho rằng hoạt động của HĐQT đã góp phần quan trọng vào việc hoàn thành các mục tiêu SXKD, nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp và tạo nền tảng cho sự phát triển ổn định, hiệu quả, bền vững của Tổng công ty trong các năm tiếp theo.

Thành viên độc lập HĐQT

Đoàn Minh Mẫn




PHỤ LỤC 04. GIAO DỊCH GIỮA TỔNG CÔNG TY PTSC VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN; VỚI CỔ ĐÔNG LỚN, NGƯỜI NỘI BỘ, NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ
 Kỳ báo cáo: Năm 2025

STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH			Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch/ ký Hợp đồng với Tổng công ty	Số Văn bản phê duyệt/ Số Hợp đồng	Nội dung Hợp đồng/ Giao dịch với Tổng công ty			Ghi chú		
			Số	Ngày cấp	Nơi cấp				Số lượng giao dịch/Hợp đồng	Tổng Giá trị giao dịch/ hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2025 (chưa bao gồm VAT)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
	TỔ CHỨC													
1	Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam (PVN) <i>(Trước đây là Tập đoàn Dầu khí Việt Nam)</i>	CỔ ĐÔNG LỚN					04/12/2024	11-2024/PTSCĐN-TCHC/BDV	1	VND	1.875.100.000	VND	696.332.436	
							04/02/2024	08A-2024/PTSCĐN-KSDK/BDV	1	VND	1.007.105.829	VND	1.007.105.829	Theo thực tế
							16/03/2020	194/NQ-PTSC-HDQT	1		HD Đơn giá	USD	32.032.400,00	Thay đổi chủ thể từ PVEP sang PVN, nhân chuyển giao quyền lợi nghĩa vụ hợp đồng, theo Nghị quyết số 194/NQ-PTSC-HDQT ngày 04/04/2024
							10/09/2024	PVN/PRO/2024/027	1		HD Đơn giá	VND	12.559.676.033	
							10/09/2023	PVN/PRO/2025/028	1		HD Đơn giá	VND	511.844.000	
							29/12/2022	614/NQ-PTSC-HDQT	1	VND	4.163.519.671	VND	4.163.519.671	
							25/12/2023	6395/HD-DKVN, PLHD 01 ngày 23/6/2023	1		HD Đơn giá	VND	17.553.263.061	
1.1	Tập đoàn Công Nghiệp- Năng lượng Quốc Gia Việt Nam - Ban điều hành số 01&02	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					16/06/2024	019-2024/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	661.142,74	USD	661.142,74	
1.2	Tập đoàn Công Nghiệp- Năng lượng Quốc Gia Việt Nam - Ban điều hành số 01/97&02/97	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					16/06/2025	023-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	1.346.007,69	USD	735.984,84	
1.3	Chi nhánh Tập đoàn - Công ty Điều hành Dầu khí Biển Đông (BDPOC)	Đơn vị trực thuộc của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					1/7/2023	022-2023/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	6.563.528,92	USD	1.879.924,24	
							28/2/2024	004-2024/PTSC-TDV/HDNT	1	USD	538.461,53	USD	538.461,53	
							31/12/2024	035-2024/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	1.871.428,57	USD	1.829.545,45	
							15/9/2025	033-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	11.945.454,54	USD	1.440.151,51	
							19/8/2025	003-2025/PTSC-TDV/HDNT	1	USD	7.096.818,18	USD	1.060.606,06	
							15/10/2024	BD-LOG-2024-011	1		HD Đơn giá	VND	14.465.777.306	
							23/04/2025	BD-OPS-2025-022 và Addendum 1	1	VND	15.817.671.187	VND	15.817.671.187	
							29/8/2025	BD-OPS-2025-068	1	VND	22.035.061.000	VND	22.035.061.000	
							09/10/2011	037/CO/2011	1		HD Đơn giá	USD	20.449.782,00	
1.4	Chi nhánh Tập đoàn - Công ty Điều hành Dầu khí Phú Quốc (PQPOC)	Đơn vị trực thuộc của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					19/01/2023	HD số 4100000024	1		HD Đơn giá	VND	94.500.000	
							03/09/2024	50/NQ-PTSC-DHDCD	1	USD	492.733.948,95	USD	176.052.737,00	
1.5	Chi nhánh Tập đoàn - Công ty Điều hành Đường ống Tây Nam (SWPOC)	Đơn vị trực thuộc của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					15/12/2023	57/NQ-PTSC-HDQT	1	VND	6.243.037.495.861	VND	1.138.073.563.466	
2	Tổng công ty Thăm dò Khai thác Dầu khí (PVEP)	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					20/05/2025	PVEP 01/10&02/10-DEV-2025-P003	1	VND	12.811.000.000	VND	12.811.000.000	
							20/05/2025	PVEP 01/10&02/10-DEV-2025-004	1	VND	10.950.000.000	VND	10.950.000.000	
2.1	Chi nhánh Điều hành Dầu khí Cửu Long - Công ty TNHH - Tổng công ty Thăm dò Khai thác Dầu khí (PVEP-Cuu Long)	Chi nhánh của PVEP - Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					13/06/2025	QC-2025-DEV-2414 và Addendum	1		HD Đơn giá	VND	55.067.958.737	
							17/10/2025	PVEPCL-DEV-00012 và Addendum 01	1	VND	1.027.145.610		TBA	



STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH			Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch/ ký Hợp đồng với Tổng công ty	Số Văn bản phê duyệt/ Số Hợp đồng	Nội dung Hợp đồng/ Giao dịch với Tổng công ty			Ghi chú	
			Số	Ngày cấp	Nơi cấp				Số lượng giao dịch/Hợp đồng	Tổng Giá trị giao dịch/ hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2025 (chưa bao gồm VAT)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
2.2	Chi nhánh điều hành Dầu khí trong nước - Công ty TNHH- Tổng Công ty Thăm dò khai thác dầu khí - Lô 05-01	Chi nhánh của PVEP - Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					16/06/2024	015-2024/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	601.269,23	USD	146.923,07
							25/12/2024	034-2024/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	8.263.925,57	USD	1.367.045,45
2.3	Chi nhánh điều hành Dầu khí trong nước - Công ty TNHH- Tổng Công ty Thăm dò khai thác dầu khí - Lô 01/97&02/97	Chi nhánh của PVEP - Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					01/10/2025	OPE-25-024	1		HD Đơn giá	VND	4.296.615.502
							28/11/2025	OPE-25-045	1		HD Đơn giá	VND	30.275.000
3	Chi nhánh Tổng công ty Khí Việt Nam - CTCP - Công ty Kinh doanh Sản phẩm Khí - PV Gas Trading	Chi nhánh của PV GAS - Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					31/03/2021	36/HĐKN/2021/KDK-PTSC/D4	1	VND	1.024.552.080.000	VND	122.256.202.500,00
							07/08/2025	200-HĐKN-2025-PVGASTRADING-PTSC-D4	1		HD Đơn giá	VND	99.842.565.375
3.1	Chi nhánh Tổng công ty khí Việt Nam – CTCP Công ty Quản lý Dự án Khí (PVGAS PMC)	Chi nhánh của PV GAS - Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					22/09/2025	11/2025/STT/KS/HD/DAK-PTSC G&S	1	VND	10.694.444.444	VND	7.486.111.111
3.2	Chi nhánh Tổng Công ty Khí Việt Nam - Công ty cổ phần- Công ty Dịch vụ khí -- PV Gas Services	Chi nhánh của PVGas - Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					30/05/2025	022-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	22.990,61	USD	22.990,61
4	Liên doanh Việt - Nga (Vietsoverno)	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					28/05/2024	013-2024/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	1.574.514,04	USD	765.000,00
							14/10/2024	028-2024/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	4.336.956,42	USD	2.435.384,61
							15/04/2025	001-2025/PTSC-TDV/HDNT	1	USD	242.423,07	USD	242.426,07
							28/05/2024	018-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	433.284,33	USD	433.284,33
							31/08/2025	027-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	5.059.659,09	USD	2.225.378,78
							21/11/2025	031-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	2.076.136,36	USD	255.681,81
							10/08/2025	040-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	2.117.045,45	USD	648.106,06
							10/08/2025	041-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	4.021.993,93	USD	372.348,48
							08/05/2025	0544/25/T-N5/PDC1-PTSCG&S	1	VND	6.406.800.000	VND	6.406.800.000
							31/07/2025	1021/25/T-N5/PDC1-PTSCG&S	1	VND	12.213.600.000	VND	11.851.860.000
							14/08/2025	0973/25/T-N5/PDC1-PTSCG&S và Công văn số 5069/VSP-TM v/v gia hạn hợp đồng	1	VND	11.950.000.000		TBA
							25/03/2025	360-CDV/ĐL&PTDV	1	VND	20.166.715	VND	20.166.715
5	Tổng công ty CP Khoan và Dịch vụ khoan Dầu khí (PV Drilling)	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					01/09/2016	040-2016/PTSC-CDK/BDV	1		HD Đơn giá	VND	21.902.132.518
							06/02/2025	001-2025/PTSC-CDV/BDV	1	VND	270.000.000	VND	270.000.000
5.1	Chi nhánh Tổng Công ty CP Khoan và Dịch vụ khoan dầu khí- Xi nghiệp Điều hành khoan	Chi nhánh của Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					29/08/2025	036-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	16.916,66	USD	16.916,66
							29/05/2024	131-2024/PTSC-SWEP/HD	1			VND	1.465.486.000
							02/01/2025	13-2025/PTSC-LSPET/HD	1	VND	9.086.000.000	VND	9.086.000.000



STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH			Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch/ ký Hợp đồng với Tổng công ty	Số Văn bản phê duyệt/ Số Hợp đồng	Nội dung Hợp đồng/ Giao dịch với Tổng công ty			Ghi chú		
			Số	Ngày cấp	Nơi cấp				Số lượng giao dịch/Hợp đồng	Tổng Giá trị giao dịch/ hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2025 (chưa bao gồm VAT)			
1	2	3	4		6	7	8	9	10	11	12	13		
6	Tổng Công ty Tư vấn thiết kế Dầu khí - CTCP (PV Engineering)	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					24/06/2025	194-2025/PTSC-LSPET/HD	1	VND	1.120.000.000	VND	-	
							01/10/2025	258-2025/PTSC-CN/HD	1			VND	486.340.200	
							28/07/2025	155-2025/PTSC-SWEPC/HD	1	VND	1.372.604.402	VND	1.235.343.961	
							05/09/2025	235-2025/PTSC-LSPET/HD	1	VND	1.223.268.000	VND	366.980.400	
7	Tổng công ty CP Phân bón và Hóa chất Dầu khí - CTCP (PVFCCo)	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					25/12/25	897-2025/PVFCCo/CNQLPTDA/PT-SC-DA_H3PO4	1	VND	61.085.571.384			
8	Ban QLDA Điện lực Dầu khí Long Phú 1 (LP1PP)	Đơn vị trực thuộc của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					26/3/2015	Biên bản thỏa thuận số 018A-2015/PTSC LP/TM-BDV	1		HD đơn giá	VND	493.312.959	
							6/8/2024	Hợp đồng số 07/2024/LP1-HD/GT31	1	VND	3.118.518.519	VND	3.118.518.519	
9	Công ty TNHH Lọc Hóa Dầu Nghi Sơn (NSRP)	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					20/11/2024	144/2024/NSRP.CPSP-PTSC	1	VND	1.064.905.352.827	VND	319.471.605.849	
10	Công ty Cổ phần Lọc Hóa dầu Bình Sơn (BSR)	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					26/12/2024	1627-2024/HD/BSR-PTSC-PQN-BCA TL	1	VND	9.447.555.234	VND	944.755.523	
							01/01/2025	04/NQ-PTSC-HDQT	1	VND	295.042.356	VND	295.042.356	
11	Tổng Công ty Bảo hiểm PVI	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					08-Aug-25	193/2025/PTSC-ATCL/HD	1			VND	326.125.000	
12	Tổng công ty Cổ phần xây lắp dầu khí Việt Nam (PetroCons)	Đơn vị thành viên và liên kết của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam					22/4/2025	76-2025/PTSC-SWEPC/HD	1	VND	88.764.701.124	VND	12.194.111.785	
13	Chi nhánh Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC - Tổng công ty PTSC	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					19/03/2025	010-2023/PTSC-TDV/BDV-MC	1			USD	7.923,07	Tính theo ngày làm việc thực tế, theo chức danh
							2024	76-2024/PTSC-SWEPC/HD	1	VND	19.707.228.000	VND	19.707.228.000	
							12/03/2025	007-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	VND	266.827	USD	266.826,92	
14	Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					10/07/2025	033-2025/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá	VND	11.649.264.528	
							10/07/2025	032-2025/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá			
							20/08/2025	049-2025/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá			
							01/04/2023	008-2023/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá	VND	58.071.484.948	
							15/08/2025	018-2024/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá			
							10/12/2024	037-2024/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá			
							01/02/2025	008-2025/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá	VND	7.914.997.760	
							12-2022	038-2022/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá	VND	43.078.566	
							12/2024	152-2024/PTSCMC-KH/MDV-V	1		HD Đơn giá	VND	7.684.237.583	
							11/2024	121-2024/PTSCMC-KH/MDV-V	1		HD Đơn giá	VND	12.569.600.512	
							04/02/2025	81-2025/PTSCMC-KH/MHH-V	1	VND	8.513.500.000	VND	8.513.500.000	
							26/02/2025	32-2025/PTSCMC-KH/MDV-V	1	VND	4.860.000.000	VND	4.860.000.000	
							25/03/2025	47-2025/PTSCMC-KH/MDV-V	1	VND	4.320.000.000	VND	4.320.000.000	
							15/04/2024	040-2024/PTSC-CDV/MDV	1		HD Đơn giá	VND	40.000.000	
							19/07/2025	124-2025/PTSCMC-KH/MDV-V	1		HD Đơn giá	VND	5.722.290.626	
							17/10/2025	201-2025/PTSCMC-KH/MDV-V	1	VND	2.863.042.650		TBA	



STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH			Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch/ ký Hợp đồng với Tổng công ty	Số Văn bản phê duyệt/ Số Hợp đồng	Nội dung Hợp đồng/ Giao dịch với Tổng công ty			Ghi chú
			Số	Ngày cấp	Nơi cấp				Số lượng giao dịch/Hợp đồng	Tổng Giá trị giao dịch/ hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2025 (chưa bao gồm VAT)	
1	2	3	4		6	7	8	9	10	11	12	13
							18/11/2025	063-2025/PTSC-CDV/BDV	1	VND	2.760.000.000	TBA
							25/12/2025	157-2024/PTSCM&C-KH/MDV-E	1		HD Đơn giá	VND 101.403.703.703
							30/12/2025	154-2024/PTSCMC-KH/MDV/V	1		HD Đơn giá	VND 18.333.797.241
							31/10/2025	209-2025/PTSCMV-KH/MDV/V	1		HD Đơn giá	VND 6.484.462.963
							2024	232-2024/PTSC-SWEPC/HD	1		HD Đơn giá	VND 714.951.000
							01/12/2025	20-2025/PTSCMC-PTKD/MDV-E	1		HD Đơn giá	TBA
							17/10/2024	229-2024/PTSC-TM/HD	1	VND	444.878.481	USD 166.427.358,81
							10/10/2023	316-2023/PTSC-KHDT/HD	1	VND	90.960.000.000	VND 45.480.000.000
15	Công ty TNHH Khách sạn Dầu khí PTSC	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					2024	55-2024/PTSC-SWEPC/HD	1		HD Đơn giá	VND 4.875.759.634
							2025	89-2025/PTSC-LSPET/HD	1		HD Đơn giá	VND 4.043.766.558
							16/12/2021	112-2021/PTSC-GS/MDV	1		HD Đơn giá	VND 3.278.340.000
							03/7/2023	039-2023/PTSC-GS/MDV	1		HD Đơn giá	VND 30.926.376
							07/3/2025	053-2025/PTSC-GS/MDV	1		HD Đơn giá	VND 44.366.005
							10/3/2025	016-2025/PTSC-GS/MHH	1	VND	474.204.000	VND 474.204.000
							05/6/2025	041-2025/PTSC-GS/MDV	1		HD Đơn giá	VND 2.575.000
							24/6/2025	050-2025/PTSC-GS/MHH	1	VND	165.859.100	VND 165.859.100
							04/9/2025	074-2025/PTSC-GS/MHH	1	VND	145.030.600	VND 145.030.600
							26/9/2025	082-2025/PTSC-GS/MHH	1	VND	108.082.700	VND 108.082.700
							14/10/2025	090-2025/PTSC-GS/MDV	1	VND	1.871.395.000	VND 1.871.395.000
							19/11/2025	105-2025/PTSC-GS/MHH	1	VND	105.344.800	VND 105.344.800
							16/12/2025	130-2025/PTSC-GS/MDV	1		HD Đơn giá	VND 279.564.600
							29/12/2025	143-2025/PTSC-GS/MDV	1		HD Đơn giá	VND 3.278.340.000
							17/12/2025	474-2025/PTSC-CDV/MDV	1		HD Đơn giá	VND 4.207.785.000
16	Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					01/11/2024	06-2025/PTSCDN-KSDK/BDV	1	VND	495.263.551	VND 495.263.551
							18/04/2023	Hợp đồng số 91-2023/PTSC-KHDT/HD ký ngày 18/04/2023	1		HD Đơn giá	VND 2.120.482.196
							01/03/2024	233-2024/PTSC-SWEPC/HD	1		HD Đơn giá	VND 829.125.000
							14/11/2025	037-LOI-LSPET-PQN	1	VND	278.213.368.700	VND -
							06/10/2025	026-LOI-LSPET-PQN	1	VND	67.441.889.173	VND -
							12/12/2025	352-2025/PTSC-LP1/T05/HD	1	VND	154.256.918.083	VND -
							2025	338-2025/PTSC-LSPET/HD				VND 10.562.292.000
							10/01/2025	09-2025/PTSC-LTIA/HD	1	VND	674.347.994.014	VND 444.264.415.236
							07/02/2025	07-2025/PTSC-LTIA/HD	1			VND 20.813.533.000
							01/04/2022	010-2022/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá	VND 27.301.516.740
							03/07/2023	011-2023/PTSC-CDV/BDV	1		HD Đơn giá	VND 2.706.000.000
							04/01/2022	09-2022/PTSC-CDK/BDV	1		HD Đơn giá	VND 2.820.580.620



STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH			Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch/ ký Hợp đồng với Tổng công ty	Số Văn bản phê duyệt/ Số Hợp đồng	Nội dung Hợp đồng/ Giao dịch với Tổng công ty			Ghi chú			
			Số	Ngày cấp	Nơi cấp				Số lượng giao dịch/Hợp đồng	Tổng Giá trị giao dịch/ hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2025 (chưa bao gồm VAT)				
1	2	3	4		6	7	8	9	10	11	12	13			
17	Công ty Cổ phần Vận hành và Xây lắp PTSC (trước đây là Công ty Cổ phần Dịch vụ Lắp đặt, Vận hành và Bảo dưỡng Công trình Dầu khí Biển PTSC)	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					09/04/2024	001-2024/PTSC-CDV/BHH	1	HD Đơn giá	VND	274.228.350			
							01/01/2024	003-2024/PTSC-CDV/BDV	1	HD Đơn giá	VND	623.116.000			
							15/09/2025	MDV/POS/KD/314	1	HD Đơn giá	VND	2.850.000.000			
							28/11/2025	MHH/POS/25/410	1	VND	447.500.000		TBA		
							12/08/2025	MHH/POS/25/425	1	VND	179.000.000		TBA		
							02/12/2025	025-2025/PTSC-KT/MDV	1	HD Đơn giá	VND	11.435.185.185			
							07/01/2024	231-2024/PTSC-SWEP/HD	1	HD Đơn giá	VND	4.214.295.000			
							30/10/2025	376-2025/PTSC-KTSX/HD WO.001/2025	1	HD hỗn hợp (trộn gói + đơn giá)	USD			38.818	
							12/3/2025	005/2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	51.923,07	USD	51.923,07		
							30/11/2025	051-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	2.347.128,72	USD	114.015,15		
							29/12/2025	053-2025/PTSC-TDV/BDV-VC	1	USD	5.159.298,03	USD	-		
							15/05/2025	264-2025/PTSC-LSPET/HD	1	VND	1.784.299.000	USD	1.784.299.000,00		
							06/10/2025	025/LOI-LSPET-POS	1	VND	119.113.354.996	USD	-		
				2025	339-2025/PTSC-LSPET/HD	1			USD	2.004.762.000,00					
18	Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa (trước đây là Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp PTSC Thanh Hóa)	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					03-2012	082-2012/PTSC-CDK/BDV	1	HD Đơn giá	VND	100.872.648			
							01/04/2011	028-2011/PTSC-CDK/BDV	1	HD Đơn giá					
							21/11/2024	263-2024/PTSC-TM/HD	1	VND	1.019.427.962.486	VND	302.926.390.788		
							26/05/2025	298-2025/PTSC-LSPET/HD	1	VND	16.752.860.369	VND	16.752.860.369		
							20/06/2025	129-2025/PTSC-SWEP/HD	1	VND	24.276.776.130	VND	3.641.516.420		
							05/12/2025	332-2025/PTSC-LP1/T05/HD	1	VND	138.723.050.526	VND	-		
							2025	343-2025/PTSC-LSPET/HD	1			VND	2.021.114.000		
				01/05/2024	257-2024/PTSC-SWEP/HD	1			HD Đơn giá	VND	2.076.111.000				
19	Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					24/09/2015	042-2015/PTSC-CDK/BDV	1	HD Đơn giá	VND	18.562.725.601			
							01/01/2023	039-2023/PTSC-CDK/BDV	1	HD Đơn giá	VND	897.000.000			
							01/01/2016	003-2016/PTSC-CDK/BDV	1	HD Đơn giá	VND	1.736.214.000			
							26/04/2025	061-2025/PTSC-KT/MDV	01	VND	24.036.632.264	VND	24.036.632.264		
							2018	33-2013/PTSC-QLDA/HD	1	HD Đơn giá	USD	12.811.500,00			
							2011	136-2012/PTSC-QLDA/HD	1	HD Đơn giá	USD	5.345.814,00			
							2025	375-2025/PTSC-KTSX/HD WO.001/2025	1	HD Đơn giá	USD	9.776			
							12/09/2023	288-2023/PTSC-LPGTV/HD	1	VND	109.407.712.075				
20	Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai - Bến Đình	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					30/06/2025	020-2025/PTSC-CDV/MDV	1	HD Đơn giá	VND	990.480.584			
							10/09/2025	43-2025/PVSB-KTKH/PTSC-SB	1	HD Đơn giá	VND	11.962.807.773			
							2024	301-2024/PTSC-SWEP/HD	1			VND	887.095.000		
							07/10/2025	253-2025/PTSC-LSPET/HD	1	VND	39.167.600.000	VND	20.059.620.000		



STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH			Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch/ ký Hợp đồng với Tổng công ty	Số Văn bản phê duyệt/ Số Hợp đồng	Nội dung Hợp đồng/ Giao dịch với Tổng công ty			Ghi chú		
			Số	Ngày cấp	Nơi cấp				Số lượng giao dịch/Hợp đồng	Tổng Giá trị giao dịch/ hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2025 (chưa bao gồm VAT)			
1	2	3	4		6	7	8	9	10	11	12	13		
							2025	344-2025/PTSC-LSPET/HD	1		VND	1.260.646.000		
21	Công ty CP Cảng Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí Phú Mỹ	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					2024	297-2024/PTSC-SWEPC/HD	1		VND	1.275.768.000		
							09/05/2025	267-2025/PTSC-LSPET/HD	1		VND	461.185.180		
							31/12/2025	378-2025/PTSC-LP1/T37/HD	1	VND	19.105.574.509	VND	-	
							2024	245-2024/PTSC-SWEPC/HD	1	VND	14.655.203.680	VND	1.379.456.446	
							01/10/2024	297-2024/PTSC-SWEPC/HD	1			VND	2.137.184.000	
							2025	340-2025/PTSC-LSPET/HD	1			VND	172.480.000	
22	Công ty Cổ phần Chế tạo Gian khoan Dầu khí	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					01/11/2024	302-2024/PTSC-SWEPC/HD	1	HD Đơn giá	VND	312.509.000		
							02/08/2017	Hợp đồng số 087-2017/PTSC LP-TM/MDV	1	VND	15.026.646.151	VND	3.013.573.075	
							31/03/2025	SO.0125028-DV002	1	HD Đơn giá	VND	200.000.000		
							24/01/2025	SO.0125407-DV068&DV069	1	VND	4.768.500.000	VND	4.768.500.000	
23	Công ty CP Dịch vụ Bảo vệ An Ninh Dầu khí Việt Nam – Chi nhánh Miền Đông Nam Bộ	Đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC					01/03/2024	074-2024/PTSC-CDV/MDV	1	HD Đơn giá	VND	119.600.715		
24	Công ty Liên doanh PTSC Asia Pacific Pte Ltd (PTSC AP)	Công ty liên doanh, liên kết của PTSC					03/11/2025	LDVFSO-PAP-G&S-CTM-0001	1	HD Đơn giá	VND	25.161.909.300		



PHỤ LỤC 6.
KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ TRONG NĂM 2025

I. Nghị quyết số 153/NQ-PTSC-ĐHĐCĐ ngày 03/3/2025 (V/v lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản)

STT	Nội dung ĐHĐCĐ thông qua	Kết quả thực hiện năm 2025	Tình trạng
1.	Miễn nhiệm và bầu bổ sung Thành viên HĐQT	Hoàn tất miễn nhiệm Ông Lê Mạnh Cường; bầu bổ sung Ông Trần Hồ Bắc làm Thành viên HĐQT theo đúng quy định.	Hoàn thành
2.	Tiếp tục triển khai Định hướng phát triển PTSC trong lĩnh vực NLTT ngoài khơi, với 02 trụ cột chiến lược trong vai trò là (i) nhà thầu cung cấp dịch vụ và (ii) nhà đầu tư, phát triển	<p>Đạt nhiều kết quả trọng yếu, cụ thể:</p> <p>(1) Hoàn thiện nền tảng tổ chức – pháp lý:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Điều chỉnh cơ cấu tổ chức phục vụ NLTTNK: Đổi tên Chi nhánh Cảng Dịch vụ Dầu khí thành Chi nhánh Cảng Dầu khí và Dịch vụ Năng lượng tái tạo (QĐ 912/QĐ-PTSC-HĐQT ngày 20/11/2025). <p>(2) Triển khai dự án điện gió ngoài khơi xuất khẩu</p> <ul style="list-style-type: none"> - Phê duyệt quy hoạch: Dự án xuất khẩu điện sang Singapore, Malaysia được phê duyệt tại QĐ 768/QĐ-TTg (15/4/2025). - Công trình trọng điểm quốc gia: Được đưa vào danh mục theo QĐ 2634/QĐ-TTg (02/12/2025). - Hợp tác quốc tế: Ký JDA với Sembcorp, Petronas, TNB (05/2025) dưới sự chứng kiến của Thủ tướng 3 nước. - Khảo sát: Hoàn thành Desktop Study (04/2025); Hoàn thành lắp đặt FLiDAR (06/2025) để thu thập dữ liệu gió, hải văn. - Thủ tục pháp lý biển: Đề trình hồ sơ cập nhật bổ sung địa điểm khảo sát khu vực biển. <p>(3) Phát triển chuỗi cung ứng – công nghiệp hỗ trợ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nhà máy cấp ngầm cao áp: Ký JDA với đối tác (08/2025) và đang tích cực triển khai thực hiện. - Phát triển tổ hợp công nghiệp NLTT: Triển khai nghiên cứu đầu tư Tổ hợp Công nghiệp – Dịch vụ năng lượng. - Nâng cấp năng lực thi công: Đầu tư nâng cấp cơ sở vật chất, thiết bị. 	Đang triển khai theo lộ trình



		<p>- Sản phẩm điện gió quốc tế: Hoàn thành chế tạo và bàn giao 33 chân đế điện gió ngoài khơi cho khách hàng Orsted (Đài Loan).</p> <p>- Trúng thầu quốc tế: Fengmiao 1 OSS; Formosa 4 OSS; Baltica 2 OSS.</p> <p>- Liên doanh, liên kết phát triển sản phẩm mới: tiếp tục trao đổi với đối tác để hoàn thiện các công tác nghiên cứu đầu tư, phát triển dự án nhà máy chế tạo móng trụ tuabin.</p>	
--	--	---	--

II. Nghị quyết số 429/NQ-PTSC-ĐHĐCĐ ngày 29/5/2025 (Họp ĐHĐCĐ thường niên 2025)

STT	Nội dung được ĐHĐCĐ thông qua	Kết quả thực hiện năm 2025	Tình trạng
1.	Thực hiện Kế hoạch SXKD 2025	Chi tiết như Mục I.2 của Báo cáo này.	Hoàn thành vượt mức
2.	Lựa chọn đơn vị kiểm toán	Lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam theo đúng danh sách ĐHĐCĐ thông qua	Hoàn thành
3.	Phân phối lợi nhuận 2024	Thực hiện đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ	Hoàn thành
4.	Chi trả lương, thưởng, thù lao HĐQT, BKS	Thực hiện đúng kế hoạch được phê duyệt	Hoàn thành
5.	Hợp đồng FSO với PQPOC	Ký Hợp đồng (28/7/2025); ký Thỏa thuận chuyển giao cho PTSC SEA theo phương án ĐHĐCĐ thông qua; Dự án EPCIC triển khai đúng tiến độ; dự kiến Provisional Acceptance năm 2027	Đang triển khai theo tiến độ

III. Nghị quyết số 869/NQ-PTSC-ĐHĐCĐ ngày 29/10/2025 (Họp ĐHĐCĐ bất thường 2025)

STT	Nội dung được ĐHĐCĐ thông qua	Kết quả thực hiện năm 2025	Tình trạng
1.	Phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2024 (7%)	Đảm bảo quyền lợi cho cổ đông. Vốn điều lệ PTSC tăng thêm là 334.538.090.000 đồng, vốn điều lệ sau khi phát hành là 5.114.200.990.000 đồng.	Hoàn thành

Handwritten signature

